

**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI  
EX ART. 20 D. LGS. 175/2016 E SS.MM. E II.**

**Relazione tecnica**

**ALLEGATO 2) alla Deliberazione del Consiglio Comunale n. \_\_\_\_ del 21.12.2018**

## INDICE

<b>Premessa</b>	p. 3
<b>1. Le partecipazioni societarie del Comune di Sesto Fiorentino al 31 dicembre 2017</b>	p. 4
- Partecipazioni dirette	p. 4
- Partecipazioni indirette detenute attraverso "Consiag S.p.A." (società "tramite")	p.4
- Rappresentazione grafica delle società partecipate al 31.12.2017	p.6
<b>2. Partecipazioni oggetto di mantenimento senza intervento di razionalizzazione</b>	p. 7
- Casa S.p.A.	p. 7
- Consiag Servizi Comuni S.r.l.	p. 9
- Consiag S.p.A.	p.11
- Publiacqua S.p.A.	p. 13
<b>3. Partecipazioni oggetto di mantenimento con intervento di razionalizzazione</b>	p. 16
- Azienda Farmacie e Servizi S.p.A.	p. 16
- Doccia Service S.r.l.	p. 18
- Linea Comune S.p.A.	p. 20
- Qualità e Servizi S.p.A.	p. 23
<b>4. Partecipazioni oggetto di dismissione</b>	p. 25
<b>4.1 Dismissione mediante alienazione</b>	p. 25
- Alia S.p.A. (ex Quadrifoglio S.p.A.): aggiornamento relativo a partecipazione già dismessa alla data del 31.12.2017	p. 25
<b>4.2 Dismissione mediante recesso ex lege</b>	p. 27
- Ataf S.p.A.	p. 27
- L'Isola dei Renai S.p.A.	p. 30
- Fidi Toscana S.p.A.	p. 32
<b>5. Quadro di sintesi delle partecipazioni oggetto di mantenimento con o senza intervento di razionalizzazione</b>	p. 34

### **Premessa**

Il presente documento, tenuto conto dell'esito della revisione straordinaria delle partecipazioni operata in attuazione della DCC 125/2017 ai sensi dell'art.24 D. Lgs. 175/2016 e ss.mm. e ii. (d'ora in poi T.U.S.P.), contiene una ricognizione ordinaria delle partecipazioni possedute dal Comune di Sesto Fiorentino alla data del 31 dicembre 2017, come espressamente previsto e richiesto dall'art. 20 dello stesso T.U.S.P., con riferimento al "perimetro oggettivo" così come definito all'art.1, c. 1 del medesimo T.U.S.P. (*"partecipazioni detenute dalle amministrazioni in società a totale o parziale partecipazione pubblica, sia diretta che indiretta"*).

Si precisa che con riferimento alle partecipazioni indirette, tenuto conto di quanto espressamente chiarito dalle Linee Guida predisposte nel novembre 2018 dal Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei Conti, la nozione di organismo "tramite" non comprende gli enti che rientrano nell'ambito soggettivo del T.U.S.P. ai sensi dell' art. 2, comma 1, lett. a) come i Consorzi di cui all'art.31 del TUEL e le aziende speciali di cui all'art. 114 del TUEL, che dovranno procedere ad adottare un autonomo provvedimento di razionalizzazione periodica delle partecipazioni detenute.

Ai sensi della norma devono essere oggetto delle misure di cui all'art. 20, commi 1 e 2, T.U.S.P. ossia di un "piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione" le partecipazioni:

- 1) che non sono riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'art. 4, commi 1, 2 e 3, del T.U.S.P.;
- 2) che non soddisfino i requisiti di cui all'art. 5, commi 1 e 2, T.U.S.P., e quindi per le quali non si ravvisa la necessità del mantenimento per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di destinazione alternativa delle risorse pubbliche impegnate ovvero di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato, nonché della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa;
- 3) per le quali si verifichino le seguenti condizioni (cfr. art. 20, c. 2, T.U.):
  - a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'art. 4, T.U.S.P.;
  - b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
  - c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
  - d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
  - e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
  - f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
  - g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.

## 1. LE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE DI SESTO FIORENTINO AL 31 DICEMBRE 2017

Il Comune di Sesto Fiorentino al 31 dicembre 2017 deteneva **partecipazioni dirette** nelle seguenti società:

- Azienda Farmacie e Servizi S.p.A., con una quota pari al 100% del capitale sociale;
- *Ataf S.p.A., con una quota pari al 4,33% del capitale sociale (in dismissione);*
- Casa S.p.A., con una quota pari al 5,00% del capitale sociale;
- Consiag Servizi Comuni S.r.l., con una quota pari 5,99 % del capitale sociale;
- Consiag S.p.A. con una quota pari al 9,18 % del capitale sociale;
- Doccia Service S.r.l., con una quota pari al 100% del capitale sociale;
- *Fidi Toscana S.p.A., con una quota pari al 0,0005% del capitale sociale (in dismissione);*
- *L'Isola dei Renai S.p.A., con una quota pari al 1,00% del capitale sociale (in dismissione);*
- Linea Comune S.p.A., con una quota pari al 100% del capitale sociale;
- Publiacqua S.p.A., con una quota pari al 0,061% del capitale sociale;
- Qualità & Servizi S.p.A., con una quota pari al 43,18% del capitale sociale;

Tra quelle sopra elencate, per il tramite di Consiag S.p.A., società a totale capitale pubblico, si configura la fattispecie della **partecipazione sia diretta che indiretta** nelle seguenti società:

- Consiag Servizi Comuni S.r.l., con una quota indiretta pari 1,455 % del capitale sociale;
- Publiacqua S.p.A., con una quota indiretta pari al 2,289% del capitale sociale;

Sempre per il tramite di Consiag S.p.A., si configura altresì la fattispecie della **partecipazione indiretta** nelle seguenti società:

Denominazione	Quota detenuta direttamente da Consiag spa	Quota detenuta indirettamente dal Comune di Sesto Fiorentino
ALIA S.p.A.(ex Quadrifoglio S.p.A.)*	7,99%	0,7335%
Banca Popolare di Vicenza S.p.A.	0,093%	0,0085%
BPE S.p.A.	0,016%	0,0015%
Estra S.p.A.	39,504%	3,6265%
GIDA S.p.A.	8,00%	0,7344%
PIN Soc. Cons. a r.l.	10,95%	1,0052%
Politeama Pratese S.p.A.	0,13%	0,0119%

Si precisa, peraltro, che ai fini del presente piano di razionalizzazione ordinaria, per ciò che concerne le **partecipazioni indirette ai sensi dell'art. 2, comma 1, lettera g) del T.U.S.P.**, così come interpretato alla luce della nozione di "controllo" di cui alla lettera b) della medesima norma e dalla stessa lettera g) richiamata, se ne rileva l'assenza in capo al Comune di Sesto Fiorentino in quanto le "società controllate" dall'ente (Azienda Farmacie e Servizi S.p.A., Doccia Service S.r.l. e Qualità e Servizi S.p.A.) non detengono partecipazioni in altri enti/organismi societari.

\* Con riferimento alla partecipazione diretta precedentemente detenuta in **Alia S.p.A. (Ex Quadrifoglio S.p.A.)**, società che produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente ai sensi dell'art. 4, co. 1, nell'ambito della ricognizione straordinaria, era stato rilevato che le condizioni per intervenire in termini di razionalizzazione sulla società in esame giuridicamente non sussistevano, trattandosi di società "quotata" ai sensi del T.U.S.P. e dunque esclusa dal campo di

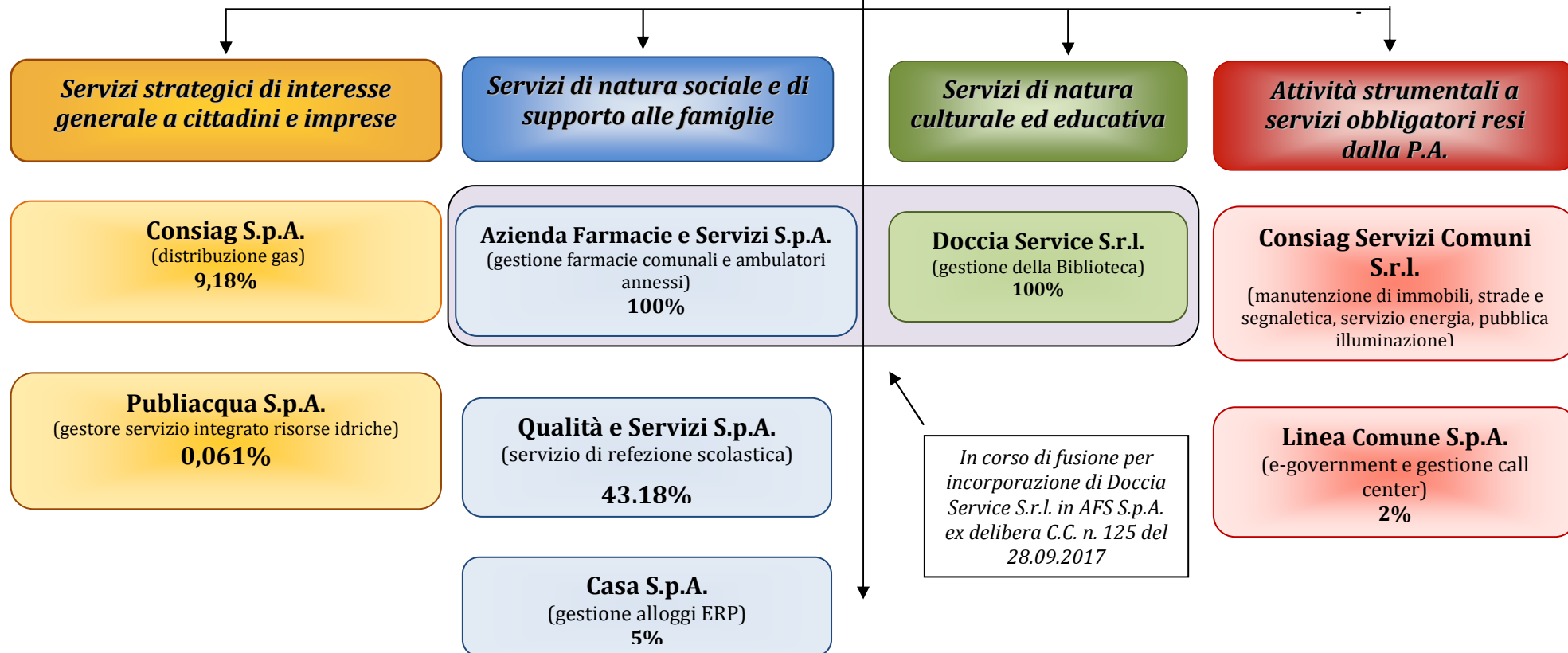
applicazione della norma ora citata.

Il Comune di Sesto Fiorentino, tuttavia, si era riservato di valutare una operazione di riassetto della partecipazione medesima a valere sul piano operativo di razionalizzazione 2018, prevedendo l'alienazione diretta ad altro socio, ovvero Consiag S.p.A., a seguito di offerta economica di acquisto pervenuta a questo Ente a mezzo PEC e registrata in data 30.05.2017, ns. prot. n. 32153, contenente proposta finalizzata all'acquisto delle azioni detenute dal Comune di Sesto Fiorentino nella società Alia Servizi Ambientali S.p.A. e di cui l'ente ha preso atto con deliberazione del Consiglio Comunale 29 giugno 2017, n. 96.

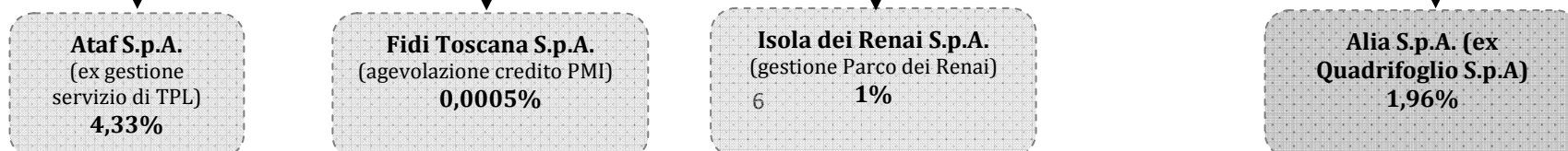
Sulla base di quanto appena illustrato, come fatto intervenuto al di fuori del Piano di razionalizzazione straordinaria ed entro il 31.12.2017, si rileva la dismissione della partecipazione nella società Alia S.p.A. (ex Quadrifoglio S.p.A). mediante alienazione della quota ad altro socio individuato in Consiag S.p.A. per un valore complessivo pari ad euro 2.896.179,12 come approvato con Delibera del Consiglio Comunale n. 133 del 12.10.2017.

## Società partecipate dal Comune di Sesto Fiorentino

Assetto al 31.12.2017



**Partecipazioni in corso di dismissione ex delibera C.C. n.125 del 28.09.2017 e delibera C.C. n. 133 del 12.10.2017**



## 2. PARTECIPAZIONI OGGETTO DI MANTENIMENTO SENZA INTERVENTO DI RAZIONALIZZAZIONE

### a) Quadro di sintesi della partecipazione

Denominazione società	Attività svolta	Azioni/quot e possedute	Valore totale partecipazioni	Cap. sociale partecipata	Quota % dell'Ente
<b>CASA S.P.A.</b>	Locazione immobiliare di beni propri o in affitto	465.000	465.000,00	9.300.000	5

### b) Presentazione della società

Casa S.p.A. è una Società per Azioni costituita ai sensi della L.R.T. n. 77/1998 dai Comuni di Bagno a Ripoli, Barberino di Mugello, Barberino Val d'Elsa, Borgo S.Lorenzo, Calenzano, Campi Bisenzio, Dicomano, Fiesole, Figline e Incisa Valdarno, Firenze, Firenzuola, Greve in Chianti, Impruneta, Lastra a Signa, Londa, Marradi, Palazzuolo sul Senio, Pelago, Pontassieve, Reggello, Rignano sull'Arno, Rufina, S.Casciano Val di Pesa, S.Godenzo, Scandicci, Scarperia e San Piero, Sesto Fiorentino, Signa, Tavarnelle Val di Pesa, Vaglia e Vicchio è costituita una società per azioni denominata "CASA S.P.A." La società esercita in forma associata le funzioni di cui all'art. 5 comma primo della citata legge regionale n. 77/1998 in virtù di contratto di servizio stipulato con i Comuni facenti parte del LODE Fiorentino.

Il capitale sociale della società di euro 9.300.000,00 con azioni del valore nominale unitario di € 1, risulta così suddiviso:

Nominativo	Quota capitale	Quota %
Comune di Firenze	5.487.000,00	59,00
Comune di Sesto Fiorentino	465.000,00	5,00
Comune di Campi Bisenzio	372.000,00	4,00
Comune di Scandicci	372.000,00	4,00
Comune di Bagno a Ripoli	186.000,00	2,00
Comune di Borgo S.Lorenzo	186.000,00	2,00
Comune di Lastra a Signa	186.000,00	2,00
Comune di Pontassieve	186.000,00	2,00
Comune di Barberino di Mugello	93.000,00	1,00
Comune di Calenzano	93.000,00	1,00
Comune di Fiesole	93.000,00	1,00
Comune di Figline Valdarno	93.000,00	1,00
Comune di Firenzuola	93.000,00	1,00
Comune di Greve in Chianti	93.000,00	1,00
Comune di Impruneta	93.000,00	1,00
Comune di Marradi	93.000,00	1,00
Comune di Reggello	93.000,00	1,00
Comune di Rignano	93.000,00	1,00
Comune di San Casciano	93.000,00	1,00
Comune di San Piero a Sieve	93.000,00	1,00
Comune di Scarperia	93.000,00	1,00
Comune di Signa	93.000,00	1,00
Comune di Vicchio	93.000,00	1,00
Comune di Barberino Val D'elsa	46.500,00	0,50
Comune di Dicomano	46.500,00	0,50
Comune di Incisa Valdarno	46.500,00	0,50
Comune di Londa	46.500,00	0,50

Comune di Palazzuolo sul Senio	46.500,00	0,50
Comune di Pelago	46.500,00	0,50
Comune di Rufina	46.500,00	0,50
Comune di San Godenzo	46.500,00	0,50
Comune di Tavarnelle V.d.P	46.500,00	0,50
Comune di Vaglia	46.500,00	0,50
<b>TOTALE</b>	<b>9.300.000,00</b>	<b>100,00</b>

c) Principali dati societari al 31.12.2017

*Importi in euro*

<b>Numero medio dipendenti</b>	73,75
<b>Numero amministratori</b>	3
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	1
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	5
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0

*Importi in euro*

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
<b>2017</b>	455.352,00
<b>2016</b>	509.470,00
<b>2015</b>	291.211,00
<b>2014</b>	528.366,00
<b>2013</b>	550.123,00

<b>Costo del personale</b>	3.974.018,00
<b>Compensi amministratori</b>	60.420,00
<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	51.596,00

*Importi in euro*

<b>FATTURATO</b>	
<b>2017</b>	27.127.270,00
<b>2016</b>	30.748.831,00
<b>2015</b>	26.884.686,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>28.253.595,67</b>

d) Motivazioni a sostegno del mantenimento della partecipazione senza intervento

La società produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1 T.U.S.P.) e strumentali allo svolgimento delle proprie funzioni (art. 4, co. 2, lett. d T.U.S.P.).

Non sussistono condizioni per intervenire in termini di razionalizzazione nella società partecipata "CASA S.p.A.", essendo soddisfatti i requisiti richiesti per il mantenimento della partecipazione.

a) Quadro di sintesi della partecipazione

Denominazione società	Attività svolta	Azioni/quote possedute	Valore totale partecipazione	Cap. sociale partecipata	Quota % dell'Ente
<b>CONSIAG SERVIZI COMUNI S.R.L.</b>	Manutenzione immobili, strade e segnaletica, servizio energia, pubblica illuminazione, videosorveglianza e servizi informatici su beni di proprietà o in uso agli enti soci; gestione di servizi cimiteriali e illuminazione votiva, gestione magazzino e depositaria comunale; gestione dei parcheggi e infrastrutture per la mobilità	3.931	3.931,11	65.634	5,99

b) Presentazione della società

La società è stata costituita nel 2014 con l'obiettivo di produrre beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dei soci nei settori dell'ambiente, del territorio e dell'energia. La società è partecipata, oltre che da Consiag S.p.A., dai Comuni di SESTO FIORENTINO, MONTALE, POGGIO A CAIANO, VERNIO, SIGNA, LASTRA A SIGNA, CANTAGALLO, CARMIGNANO, MONTESPERTOLI, PRATO, QUARRATA, MONTEMURLO, SCANDICCI, AGLIANA, VAIANO. La società opera a favore degli enti soci che esercitano congiuntamente su di essa un controllo analogo a quello svolto sui propri servizi, in modo diretto o indiretto, nonché a favore dei soggetti a totale partecipazione pubblica da essi controllati. La società può operare a favore di altri soggetti, diversi rispetto a quelli di cui al precedente periodo, ma solo nei limiti di cui all'art. 5, comma 1, lett. b) del D.Lgs n. 50/2016, anche attraverso gli accordi di cui all'art. 5, comma 6 del D.Lgs n. 50/2016.

Il capitale sociale della società di € 65.634,40 con azioni del valore nominale unitario di € 1, risulta così suddiviso:

Nome del socio	Quota capitale	Quota %
CONSIAG S.P.A.	10.598,86	16,15
COMUNE DI AGLIANA	3.931,11	5,99
COMUNE DI CANTAGALLO	3.931,11	5,99
COMUNE DI CARMIGNANO	3.931,11	5,99
COMUNE DI LASTRA A SIGNA	3.931,11	5,99
COMUNE DI MONTALE	3.931,11	5,99
COMUNE DI MONTEMURLO	3.931,11	5,99
COMUNE DI MONTESPERTOLI	3.931,11	5,99
COMUNE DI POGGIO A CAIANO	3.931,11	5,99
COMUNE DI PRATO	3.931,11	5,99
COMUNE DI SCANDICCI	3.931,11	5,99
COMUNE DI SESTO FIORENTINO	3.931,11	5,99
COMUNE DI SIGNA	3.931,11	5,99
COMUNE DI VAIANO	3.931,11	5,99
COMUNE DI VERNIO	3.931,11	5,99
<b>TOTALE</b>	<b>65.634,40</b>	<b>100,00</b>

c) Principali dati societari al 31.12.2017

<b>Numero medio dipendenti</b>	83,08
<b>Numero amministratori</b>	1
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	1
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0

*Importi in euro*

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
<b>2017</b>	38.768,00
<b>2016</b>	41.484,00
<b>2015</b>	5.354,00
<b>2014</b>	6.176,00
<b>2013</b>	

*Importi in euro*

<b>Costo del personale</b>	4.212.884,00
<b>Compensi amministratori</b>	18.360,00
<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	9.072,00

*Importi in euro*

<b>FATTURATO</b>	
<b>2017</b>	14.417.221,00
<b>2016</b>	12.996.440,00
<b>2015</b>	7.093.372,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>11.502.344,33</b>

d) Motivazioni a sostegno del mantenimento della partecipazione senza intervento

La società produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1 T.U.S.P.).

Non sussistono condizioni per intervenire in termini di razionalizzazione nella società partecipata "Consiag Servizi Comuni S.R.L.", essendo pienamente soddisfatti i requisiti richiesti per il mantenimento della partecipazione.

a) Quadro di sintesi della partecipazione

Denominazione società	Attività svolta	Azioni/quote possedute	Valore totale partecipazione	Cap. sociale partecipata	Quota % dell'Ente
<b>CONSIAG S.P.A.</b>	Distribuzione gas per uso privato e industriale	13.185.104	13.185.104	143.581.967	9,18

b) Presentazione della società

La società, a capitale interamente pubblico, è costituita ai sensi dell'art. 113, c.4 lett. a) e c.5 lett.c). Consiag nasce nel 1975, grazie all'unione dei Comuni di Prato, Scandicci e Sesto Fiorentino, primo esempio in Toscana di gestione consorziale dei servizi acqua e gas, nella convinzione che una dimensione territoriale ottimale significhi anche una gestione economica ed efficiente.

Oggi fanno parte della società per azioni 23 Comuni distribuiti sulle province di Firenze, di Prato e di Pistoia: Agliana, Barberino di Mugello, Borgo San Lorenzo, Calenzano, Campi Bisenzio, Cantagallo, Carmignano, Lastra a Signa, Montale, Montemurlo, Montespertoli, Montevarchi, Poggio a Caiano, Prato, Quarrata, Sambuca Pistoiese, Scandicci, Scarperia e San Piero, Sesto Fiorentino, Signa, Vaglia, Vaiano e Vernio. Un territorio di 1256 Kmq. con una popolazione di oltre 500.000 abitanti.

Consiag ha gestito i servizi acqua e gas per molti anni affermandosi come una delle maggiori realtà produttive del settore, apprezzata non solo nei Comuni soci, ma anche nell'intera Regione, nonché considerata a livello nazionale fra le meglio organizzate, efficienti e tecnicamente avanzate. L'evoluzione normativa e le scelte strategiche più recenti, hanno portato Consiag a creare società specifiche per la gestione dei servizi (tra le principali Estra S.p.A. e Publiacqua S.p.A.).

La società è dunque una capogruppo che controlla o partecipa aziende moderne e concorrenziali.

Il capitale sociale della società, pari a euro 143.581.967,00, con azioni del valore nominale unitario di € 1, risulta così suddiviso:

Nome del socio	Quota capitale	Quota %
Consiag S.p.A.	4.760.457,00	3,31
Comuni di Scarperia e San Piero a Sieve	1.592.535,00	1,11
Comune di Vernio	1.636.495,00	1,14
Comune di Vaiano	3.997.564,00	2,78
Comune di Vaglia	747.651,00	0,52
Comune di Signa	3.525.086,00	2,46
Comune di Sambuca Pistoiese	25.026,00	0,02
Comune di Quarrata	3.792.426,00	2,64
Comune di Poggio a Caiano	1.900.583,00	1,32
Comune di Montevarchi	985.212,00	0,69
Comune di Montespertoli	2.096.101,00	1,46
Comune di Montemurlo	7.723.869,00	5,38
Comune di Montale	2.378.516,00	1,66
Comune di Carmignano	2.153.767,00	1,50
Comune di Campi Bisenzio	9.498.491,00	6,62
Comune di Calenzano	5.171.878,00	3,60
Comune di Borgo San Lorenzo	2.700.007,00	1,88
Comune di Cantagallo	950.498,00	0,66
Comune di Sesto Fiorentino	13.185.104,00	9,55
Comune di Scandicci	13.033.336,00	9,08

Comune di Lastra a Signa	4.573.741,00	3,19
Comune di Agliana	3.214.023,00	2,24
Comune di Barberino di Mugello	1.384.866,00	0,96
Comune di Prato	52.554.736,00	36,60
<b>TOTALE</b>	<b>143.581.967,00</b>	<b>100,00</b>

c) Principali dati societari al 31.12.2017

<b>Numero medio dipendenti</b>	4,00
<b>Numero amministratori</b>	1
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	5
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0

*Importi in euro*

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
<b>2017</b>	9.180.606,00
<b>2016</b>	13.472.033,00
<b>2015</b>	276.203,00
<b>2014</b>	3.004.541,00
<b>2013</b>	3.023.574,00

*Importi in euro*

<b>Costo del personale</b>	259.502,00
<b>Compensi amministratori</b>	39.088,00
<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	51.501,00

*Importi in euro*

<b>FATTURATO</b>	
<b>2017</b>	6.180.606,00
<b>2016</b>	13.472.033,00
<b>2015</b>	5.687.929,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>8.446.856,00</b>

d) Motivazioni a sostegno del mantenimento della partecipazione senza intervento

La natura dell'oggetto sociale e la governance della società sono rispondenti a tutti i dettami normativi. Non sussistono condizioni per intervenire in termini di razionalizzazione nella società partecipata "Consiag S.P.A.", essendo pienamente soddisfatti i requisiti richiesti per il mantenimento della partecipazione<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Si evidenzia che con deliberazione del Consiglio Comunale n. 133 del 12.10.2017 il Comune di Sesto Fiorentino ha approvato la dismissione mediante alienazione della partecipazione detenuta in AliA S.p.A. al socio Consiag S.p.A., determinandone la ridefinizione della propria compagine sociale, come meglio specificato nel proseguo della trattazione (vedi paragrafo 4.1.).

*a) Quadro di sintesi della partecipazione*

Denominazione società	Attività svolta	Azioni/quote possedute	Valore totale partecipazione	Cap. sociale partecipata	Quota % dell'Ente
<b>PUBLIACQUA S.p.A.</b>	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	91.069,00	91.069,00	150.280.056,72	0,061

*b) Presentazione della società*

Publiacqua S.p.A. è la società affidataria, dal 1° gennaio 2002, della gestione del servizio idrico integrato dell'Ambito Territoriale Ottimale n. 3 Medio Valdarno, un territorio, asse portante della Toscana, che interessa 4 Province, Firenze, Prato, Pistoia e Arezzo.

Nei 46 Comuni serviti abita un terzo della popolazione regionale (circa 1.300.000 abitanti).

Publiacqua S.p.A. è stata costituita nel 2000 per iniziativa dei Comuni in cui la società esercita la propria attività. Nel 2006, a conclusione di una gara ad evidenza pubblica, è stato individuato un partner privato, Acque Blu Fiorentine S.p.A. composto da una serie di aziende pubbliche e private fra le quali Acea S.p.A., Suez Environnement S.A., MPS S.p.A. che si è aggiudicato il 40% del capitale sociale.

Nel 2014 MPS ha manifestato l'intenzione di uscire dal raggruppamento e le sue quote sono state acquisite da Acea e Suez in proporzione alle azioni possedute. Ad oggi quindi ACEA detiene il 75% delle azioni di Acque Blu Fiorentine, mentre Suez è poco al di sotto del 25%.

Il capitale sociale della società, pari a euro € 150.280.056,72, con azioni del valore nominale unitario di € 5,16, risulta così suddiviso:

Nome del socio	Quota capitale	Quota %
Acque Blu Fiorentine SpA	60.112.023,72	40,00%
Consiag S.p.A.	37.477.828,20	24,939%
Comune di Firenze	32.558.186,16	21,665%
Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,950%
Comune di Figline Incisa Valdarno	1.667.484,96	1,110%
Comune di Pontassieve	1.570.461,48	1,045%
Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,865%
Comune di Reggello	1.058.512,08	0,704%
Comune di Terranuova Bracciolini	826.874,52	0,550%
Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,451%
Publiservizi S.p.A.	650.160,00	0,433%
Comune di Castelfranco Piandiscò	608.596,20	0,405%
Comune di Cavriglia	570.634,08	0,380%
Comune di Pelago	551.578,20	0,367%
Comune di Rignano sull'Arno	543.528,60	0,362%
Comune di Vicchio	534.725,64	0,356%
Comune di Rufina	497.067,96	0,331%
Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,253%

Comune di Dicomano	362.985,36	0,242%
Comune di San Piero a Sieve - Scarperia	182.137,68	0,121%
Comune di Londa	122.235,24	0,081%
Comune di Campi Bisenzio	91.373,28	0,061%
Comune di Signa	91.068,84	0,060%
Comune di Quarrata	91.068,84	0,060%
Comune di Carmignano	91.068,84	0,061%
Comune di Agliana	91.068,84	0,061%
Comune di Vaiano	91.068,84	0,061%
Comune di Barberino di Mugello	91.068,84	0,061%
Comune di Borgo San Lorenzo	91.068,84	0,061%
Comune di Calenzano	91.068,84	0,061%
Comune di Lastra a Signa	91.068,84	0,061%
Comune di Prato	91.068,84	0,061%
Comune di Scandicci	91.068,84	0,061%
Comune di Montemurlo	91.068,84	0,061%
Comune di Montale	91.068,84	0,061%
Comune di Montevarchi	91.068,84	0,061%
Comune di Vernio	91.068,84	0,061%
Comune di Vaglia	91.068,84	0,061%
Comune di Sesto Fiorentino	91.068,84	0,061%
Comune di Cantagallo	91.068,84	0,061%
Comune di Poggio a Caiano	91.068,84	0,061%
Comune di Sambuca Pistoiese	91.068,84	0,061%
Comune di San Godenzo	88.752,00	0,059%
Comune di San Casciano in Val di Pesa	15.025,92	0,0099%
Comune di Tavarnelle val di Pesa	15.025,92	0,0099%
Comune di Barberino Val D'Elsa	15.025,92	0,0099%
Comune di Greve in Chianti	15.025,92	0,0099%
Comune di Impruneta	15.025,92	0,0099%
Comune di Bagno a Ripoli	15.025,92	0,0099%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 150.280.056,72</b>	<b>100,0004 %</b>

c) Principali dati societari al 31.12.2017

<b>Numero medio dipendenti</b>	574,00
<b>Numero amministratori</b>	8
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	3
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0

*Importi in euro*

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
<b>2017</b>	24.740.073,00
<b>2016</b>	29.879.458,00
<b>2015</b>	29.577.407,00
<b>2014</b>	20.700.774,00
<b>2013</b>	30.235.444,00

*Importi in euro*

<b>Costo del personale</b>	30.761.987,00
<b>Compensi amministratori</b>	347.442,00
<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	70.861,00

*Importi in euro*

<b>FATTURATO</b>	
<b>2017</b>	259.304.205,00
<b>2016</b>	255.711.575,00
<b>2015</b>	247.722.544,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>254.246.108,00</b>

d) Motivazioni a sostegno del mantenimento della partecipazione senza intervento

“Publiacqua S.p.A.” è una società per azioni a prevalente partecipazione pubblica, costituita ai sensi della vigente legislazione sulle forme di gestione dei servizi pubblici degli enti locali. Produce beni e servizi di interesse generale, strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1 e co. 2, lett.a del T.U.S.P.).

Ai fini del presente piano non sussistono condizioni per intervenire in termini di razionalizzazione nella società partecipata "Publiacqua S.P.A.", essendo pienamente soddisfatti i requisiti richiesti per il mantenimento della partecipazione.

### 3. Partecipazioni oggetto di mantenimento con intervento di razionalizzazione

#### a) Quadro di sintesi della partecipazione

Denominazione società	Attività svolta	Azioni/quote possedute	Valore totale partecipazione	Cap. sociale partecipata	Quota % dell'Ente
<b>AZIENDA FARMACIE E SERVIZI S.P.A.</b>	Organizzazione e gestione in proprio delle farmacie e servizi relativi	250.000	250.000,00	250.000	100

#### b) Presentazione della società

L'istituzione della prima farmacia comunale di Sesto Fiorentino risale al 1° gennaio 1918.

Nel marzo 1993 la gestione in economia, viste le ragguardevoli dimensioni che aveva raggiunto il servizio farmaceutico e quello degli studi medici comunali fu sostituita dalla gestione tramite Azienda Farmaceutica Speciale.

Nel 2003, ai sensi dell'art. 115, comma 1, del D,Lgs. 2671200, è stata costituita una società per azioni a totale capitale pubblico locale denominata "Azienda Farmacie e Servizi S.p.A.", di cui il Comune di Sesto Fiorentino è unico socio.

Il capitale sociale della società, pari a euro € 250.000,00 con azioni del valore nominale unitario di € 1, risulta così suddiviso:

Nominativo	Quota capitale	Quota %
Comune di Sesto Fiorentino	250.000,00	100,00
<b>TOTALE</b>	<b>250.000,00</b>	<b>100,00</b>

#### c) Principali dati societari al 31.12.2017

<b>Numero medio dipendenti</b>	56,00
<b>Numero amministratori</b>	1
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	1
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	5
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	5

Importi in euro

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
<b>2017</b>	68.053,00
<b>2016</b>	53.809,00
<b>2015</b>	58.647,00
<b>2014</b>	51.171,00
<b>2013</b>	56.373,00

Importi in euro

<b>Costo del personale</b>	2.422.681,00
<b>Compensi amministratori</b>	9.600,00
<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	15.100,00

Importi in euro

<b>FATTURATO</b>	
<b>2017</b>	11.262.134,00
<b>2016</b>	11.149.938,00
<b>2015</b>	11.461.941,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>11.291.337,67</b>

d) Motivazioni a sostegno del mantenimento della partecipazione con intervento di razionalizzazione

La società produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1 T.U.S.P.).

Non sussisterebbero condizioni per intervenire in termini di razionalizzazione nella società controllata "AFS S.p.A.", essendo pienamente soddisfatti i requisiti richiesti per il mantenimento della partecipazione.

Tuttavia, si ricorda che la società è stata coinvolta in un'operazione di aggregazione (fusione per incorporazione, nel ruolo di incorporante) con altra società controllata dall'ente (Doccia Service S.r.l., incorporanda), che invece necessitava di un intervento volto a incrementare il valore della produzione, non essendo rispettato il vincolo del fatturato medio sul triennio 2013-2014-2015 superiore a 500.000.

La società sarà quindi interessata, a partire dal 2019, da un ampliamento dell'attività svolta a seguito dell'operazione di fusione per incorporazione di Doccia Service S.r.l.; gli impatti di tali interventi sulle politiche del personale sono stati in parte evidenziati nella documentazione che la società ha prodotto e inviato all'amministrazione (rif. PEC ns. prot. n. 46767; n.56076/2018 e n.56670/2018), cui opportunamente si rinvia.

Il Comune di Sesto Fiorentino, con DCC n.71 del 03.07.2018, dato atto della documentazione acquisita con nota dell'11.06.2018, relativa al "Progetto di fusione per incorporazione semplificata ex art. 2505 C.C. della società Doccia Service S.r.l. nella società "Azienda Farmacie e Servizi S.p.A. redatto ai sensi dell'art. 2501 ter C.C. ", ha approvato l'operazione, autorizzando contestualmente il Sindaco o suo delegato ad intervenire alle Assemblee dei Soci di "A.F.S. S.p.A." e di "Doccia Service S.r.l." in rappresentanza del Comune per esprimere il voto relativo all'approvazione del progetto stesso innanzi a un notaio che si occuperà dell'iscrizione della relativa delibera presso il Registro delle Imprese di Firenze.

La decorrenza degli effetti giuridici, contabili e fiscali della fusione è stata definita nell'atto notarile del 24.10.2018 a partire dalle ore 00:00 del 1° gennaio 2019, data dalla quale la società "A.F.S. S.p.A." (incorporante) subentrerà in ogni rapporto giuridico attivo e passivo della società "Doccia Service S.r.l." (incorporata).

a) Quadro di sintesi della partecipazione

Denominazione società	Attività svolta	Azioni/quote possedute	Valore totale partecipazione	Cap. sociale partecipata	Quota % dell'Ente
<b>DOCCIA SERVICE S.R.L.</b>	Attività di biblioteca e archivio	10.000	10.000,00	10.000	100

b) Presentazione della società

Doccia Service Srl è una società a responsabilità limitata unipersonale che svolge attività di interesse generale in materia di servizi culturali, bibliotecari e connessi, operando secondo le modalità proprie degli affidamenti cosiddetti "in house", ai sensi dell'art.113, comma 5, lett. c) del T.U.E.L., nell'interesse del socio unico (Comune di Sesto Fiorentino) che detiene interamente il capitale sociale e che esercita sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.

Le concrete modalità di svolgimento sono stabilite da specifico contratto di servizio approvato dal Comune di Sesto Fiorentino. Doccia Service è stata costituita il 31 marzo 2008 per la gestione dei servizi culturali direzionati all'interno del Comune di Sesto Fiorentino, in previsione dell'apertura della nuova sede della Biblioteca presso la cittadella di Doccia, sede attuale di un più ampio centro culturale polifunzionale. La società non è dotata di un consiglio di amministrazione ed è gestita da un amministratore unico, il quale, per lo svolgimento delle relative funzioni, non percepisce alcun compenso come da statuto.

Il capitale sociale della società, pari a euro € 10.000,00 con azioni del valore nominale unitario di € 1, risulta così suddiviso:

Nome del socio	Quota capitale	Quota %
Comune di Sesto Fiorentino	10.000,00	100,00
<b>TOTALE</b>	<b>10.000,00</b>	<b>100,00</b>

c) Principali dati societari al 31.12.2017

<b>Numero medio dipendenti</b>	14,00
<b>Numero amministratori</b>	1
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	1
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	0
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0

Importi in euro

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
<b>2017</b>	2.945,00
<b>2016</b>	6.835,00
<b>2015</b>	9.700,00
<b>2014</b>	425,00
<b>2013</b>	23.988,00

Importi in euro

<b>Costo del personale</b>	409.800,00
<b>Compensi amministratori</b>	0
<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	4.000,00

Importi in euro

<b>FATTURATO</b>	
<b>2017</b>	470.374,00
<b>2016</b>	479.677,00
<b>2015</b>	456.009,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>468.686,67</b>

d) Motivazioni a sostegno del mantenimento della partecipazione con intervento di razionalizzazione

Si tratta di una Srl unipersonale operante nel settore dei servizi culturali, bibliotecari e connessi, ovvero servizi di interesse generale non rilevanti dal punto di vista economico.

Date anche le limitate dimensioni organizzative, i parametri economico-finanziari richiesti ai fini del mantenimento della partecipazione, in sede di revisione straordinaria, non risultavano soddisfatti (fatturato medio riscontrato nel triennio 2013-2014-2015: euro 456.669).

Trattandosi di un servizio di interesse generale considerato strategico e indispensabile per l'ente finora svolto in maniera soddisfacente dalla società grazie alle specifiche professionalità operanti al suo interno, si rendeva necessario procedere ad un'operazione di razionalizzazione tramite accorpamento con altra società partecipata dal Comune di Sesto Fiorentino avente ad oggetto le attività consentite all'art.4 del D.Lgs.175/2016, previa verifica della sussistenza dei requisiti di fattibilità economico-finanziaria dell'operazione.

Tale operazione rappresenta inoltre un' opportunità di crescita e consolidamento del servizio se realizzata attraverso un soggetto giuridico strutturalmente più solido, come "Azienda Farmacie e Servizi S.p.A.", totalmente controllata dall'ente, allo scopo di creare una società multiutility.

Si conferma la stima di risparmio su alcune voci di spesa inerenti, a mero titolo esemplificativo, gli incarichi professionali per la tenuta dei registri contabili (inserita nella voce B7 "costi per servizi" del conto economico) e i compensi degli organi di controllo.

Il Comune di Sesto Fiorentino, con DCC n.71 del 03.07.2018, dato atto della documentazione acquisita con nota dell'11.06.2018, relativa al "Progetto di fusione per incorporazione semplificata ex art. 2505 C.C. della società Doccia Service S.r.l. nella società "Azienda Farmacie e Servizi S.p.A. redatto ai sensi dell'art. 2501 ter C.C. ", ha approvato l'operazione, autorizzando contestualmente il Sindaco o suo delegato ad intervenire alle Assemblee dei Soci di "A.F.S. S.p.A." e di "Doccia Service S.r.l." in rappresentanza del Comune per esprimere il voto relativo all'approvazione del progetto stesso innanzi a un notaio che si occuperà dell'iscrizione della relativa delibera presso il Registro delle Imprese di Firenze.

La decorrenza degli effetti giuridici, contabili e fiscali della fusione è stata definita nell'atto notarile del 24.10.2018 a partire dalle ore 00:00 del 1° gennaio 2019, data dalla quale la società "A.F.S. S.p.A." (incorporante) subentrerà in ogni rapporto giuridico attivo e passivo della società "Doccia Service S.r.l." (incorporata).

a) Quadro di sintesi della partecipazione

Denominazione società	Attività svolta	Azioni/quote possedute	Valore totale partecipazione	Cap. sociale partecipata	Quota % dell'Ente
<b>LINEA COMUNE S.P.A.</b>	Funzioni tecnico-operative e di supporto per i servizi di e-government	4.000	4.000,00	200.000	2

b) Presentazione della società

Linea Comune S.p.A. è una società a partecipazione interamente pubblica.

Nasce nel 2005 come Centro Servizi Integrato dell'area fiorentina, costituito dai Comuni e degli enti del territorio quale strumento operativo per garantire agli utenti, attraverso avanzati sistemi di contatto multicanale – telefono, web, applicazioni mobili, smart card – un accesso facile e sicuro ai servizi della Pubblica Amministrazione.

Linea Comune svolge queste attività nel quadro dell'Accordo di Programma firmato dagli enti aderenti e nel rispetto delle direttive impartite dall'organo di controllo e vigilanza previsto dall'Accordo medesimo. Il Comune di Sesto Fiorentino ha aderito alla società Linea Comune S.P.A. con deliberazione del Consiglio Comunale n. 4 del 24 gennaio 2006, mediante l'acquisto di n. 4.000 azioni del valore di € 1,00 ciascuna per un valore complessivo di € 4.000,00, pari al 2% del capitale sociale.

Il capitale sociale della società AL 31.12.2017, pari a € 200.000,00, con azioni del valore nominale unitario di € 1, risulta così suddiviso:

Nome del socio	Quota capitale	Quota %
Città Metropolitana di Firenze	84.000,00	42,00%
Comune di Firenze	84.000,00	42,00%
Unione Comunale del Chianti Fiorentino	4.000,00	2,00%
Unione Montana dei Comuni del Mugello	4.000,00	2,00%
Unione di Comuni Valdarno e Valdisieve	4.000,00	2,00%
Comune di Fiesole	4.000,00	2,00%
Comune di Bagno a Ripoli	4.000,00	2,00%
Comune di Campi Bisenzio	4.000,00	2,00%
Comune di Scandicci	4.000,00	2,00%
Comune di Sesto Fiorentino	4.000,00	2,00%
<b>Totale:</b>	<b>€ 200.000,00</b>	<b>100</b>

c) Principali dati societari al 31.12.2017

Importi in euro

<b>Numero medio dipendenti (e)</b>	24,00
<b>Numero amministratori</b>	3
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0

<b>Costo del personale (f)</b>	1.189.767,00
<b>Compensi amministratori</b>	23.000,00
<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	20.175,00

<b>Numero componenti organo di controllo</b>	3
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0

*Importi in euro*

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
<b>2017</b>	91.351,00
<b>2016</b>	66.177,00
<b>2015</b>	210.488,00
<b>2014</b>	173.560,00
<b>2013</b>	167.557,00

*Importi in euro*

<b>FATTURATO</b>	
<b>2017</b>	3.335.772,00
<b>2016</b>	3.484.814,00
<b>2015</b>	3.766.519,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>3.529.035,00</b>

*d) Motivazioni a sostegno del mantenimento della partecipazione con intervento di razionalizzazione a seguito di fatti di rilievo intervenuti nel corso del 2018*

La società produce servizi strumentali alla svolgimento delle funzioni dell'ente (art. 4, co. 2, lett. d).

Linea Comune S.p.A. è infatti una società a partecipazione interamente pubblica che svolge un servizio strumentale all'ente nel quadro dell'Accordo di Programma firmato dagli enti aderenti e nel rispetto delle direttive impartite dall'organo di controllo e vigilanza previsto dall'Accordo medesimo.

La natura dell'oggetto sociale e la governance della società sono rispondenti alle disposizioni impartite dal T.U.S.P., pertanto non sussistono condizioni per intervenire in termini di razionalizzazione nella società partecipata "Consiag S.P.A.", essendo pienamente soddisfatti i requisiti richiesti per il mantenimento della partecipazione.

Il sopra citato Accordo di Programma prevedeva, fra l'altro, la costituzione di un Comitato Esecutivo di Programma composto da una rappresentativa dei soci con funzione programmatica e di indirizzo e controllo nei confronti della società Linea Comune S.p.A., nell'ambito del quale i soci hanno recentemente preso atto e favorevolmente condiviso proposta di ipotesi di fusione con SILFI Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity S.P.A. (d'ora in poi SILFI S.p.A.), società interamente partecipata dal Comune di Firenze, affidataria *in house* dallo stesso comune dei servizi relativi alla gestione, manutenzione ordinaria e straordinaria, riqualificazioni dei sistemi impiantistici e tecnologici a servizio della viabilità, in tutto il territorio comunale, di illuminazione pubblica, semaforici, di supervisione del traffico e della mobilità urbana.

È stata pertanto evidenziata la valenza strategica del progetto di creazione nel breve/medio periodo di un modello di gestione integrata dei servizi nei settori fondamentali per la vivibilità urbana quali quelli della mobilità (pubblica illuminazione, mobilità sostenibile, sicurezza e supervisione del traffico, info mobilità) che mira al conseguimento di nuove opportunità in materia di mobilità sostenibile informazione e interazione con i cittadini anche avvalendosi delle tecnologie informatiche ed impiantistiche oggi a disposizione.

Le due società oggetto della fusione di cui trattasi hanno caratteristiche ed esperienze attinenti allo svolgimento di attività fra loro complementari, funzionali alla gestione integrata dei servizi Smart all'Amministrazione e al cittadino, sommando al loro interno le componenti e le competenze in materia di impiantistica con quelle attinenti al software e alla gestione dati.

Per mezzo della fusione si realizzerebbe, pertanto, l'ingresso della compagine sociale "metropolitana" di Linea Comune S.p.A. in SILFI S.p.A., permettendo, in prospettiva, di conseguire l'espansione sul territorio

delle attività, anche a servizio della mobilità, proprie della società unica per una loro maggiore efficacia anche in termini qualitativi e che questa operazione di aggregazione societaria possa costituire un valido strumento per avviare una gestione integrata a livello cittadino e metropolitano dei servizi attualmente in affidamento alle due società, valorizzando le rispettive competenze e producendo efficientamenti nell'impiego delle risorse pubbliche ed evitando sovrapposizioni di competenze,

Per tutte le motivazioni sopra esposte, il Comune di Sesto Fiorentino ha pertanto deciso di portare in discussione all'odg della seduta del Consiglio Comunale del 21.12.2018 la proposta di delibera n.139 avente ad oggetto l'approvazione del suddetto progetto e di tutti gli atti connessi e conseguenti, dando mandato al Rappresentante del Comune di Sesto Fiorentino (Sindaco o suo delegato) che interverrà alla assemblea straordinaria di Linea Comune S.p.A., di esprimere il voto favorevole per l'approvazione dello stesso.

Ai sensi dell'art. 2504-bis del Codice Civile, gli effetti della fusione decorreranno dalla data in cui sarà stata eseguita presso il Registro delle Imprese l'ultima delle iscrizioni prescritte dall'art. 2504 del Codice Civile ovvero da altra data successiva eventualmente stabilita nell'atto di fusione.

a) Quadro di sintesi della partecipazione

Denominazione società	Attività svolta	Azioni/quote possedute	Valore totale partecipazione	Cap. sociale partecipata	Quota % dell'Ente
<b>QUALITÀ &amp; SERVIZI S.P.A.</b>	Preparazione e cottura mense scolastiche e aziendali	310.291	310.291,00	718.573	43,182

b) Presentazione della società

Qualità & Servizi nasce come società per azioni mista pubblico privata nel 1996 per poi diventare interamente pubblica dal 2007. I soci sono il Comune di Sesto Fiorentino, il Comune di Campi Bisenzio e il Comune di Signa. Opera nel settore della ristorazione ed eroga agli enti soci un servizio pubblico locale privo di rilevanza economica qual è stato definito il servizio di refezione scolastica in questione, in ragione di tre fattori: quadro economico comportante costi contenuti per gli utenti e la copertura dei costi sociali per garantire gli utenti deboli; inadeguatezza del mercato a fornire soluzioni economicamente vantaggiose; vincoli normativi in ordine all'erogazione del servizio per garanzie di tutela sociale.

Il capitale sociale della società, pari a euro € 718.573,00 del valore nominale unitario di € 1, risulta così suddiviso:

Nome del socio	Quota capitale	Quota %
Comune di Sesto Fiorentino	310.291,00	43,18
Comune di Campi Bisenzio	283.865,01	39,50
Comune di Signa	124.384,99	17,31
<b>TOTALE</b>	<b>718573,00</b>	<b>100,00</b>

c) Principali dati societari al 31.07.2017

Importi in euro

<b>Numero medio dipendenti</b>	165,00
<b>Numero amministratori</b>	1
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	3
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0

Importi in euro

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
<b>2017</b>	219.463,00
<b>2016</b>	213.943,00
<b>2015</b>	167.579,00
<b>2014</b>	65.895,00
<b>2013</b>	44.573,00

<b>Costo del personale</b>	2.884.206,00
<b>Compensi amministratori</b>	28.453,00
<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	25.428,00

Importi in euro

<b>FATTURATO</b>	
<b>2017</b>	6.863.821,00
<b>2016</b>	6.793.816,00
<b>2015</b>	6.718.335,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>6.791.990,67</b>

d) Motivazioni a sostegno del mantenimento della partecipazione con intervento di razionalizzazione a seguito di fatti di rilievo intervenuti nel corso del 2018:

L'attività svolta da "Qualità & Servizi S.p.A." rientra tra quelle consentite dall'art. 4 del T.U.S.P. ed è stata qualificata dall'ente come "servizio di natura sociale e svolta a supporto delle famiglie e dei cittadini" (vedi: Deliberazione del C.C. n. 88 del 21.12.2010).

Ai fini del presente piano non sussisterebbero pertanto condizioni per intervenire in termini di razionalizzazione nella società partecipata "Qualità&Servizi S.p.A", essendo pienamente soddisfatti i requisiti richiesti per il mantenimento della partecipazione.

Peraltro, considerato che in data 04.07.2018 con pec n. 35783 il Comune di Calenzano aveva inviato alla società Qualità e Servizi S.p.A. e ai comuni soci richiesta di entrare a far parte della compagine societaria, e che ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 175/2016, in materia di requisiti del controllo analogo, è stato istituito un Comitato Direttivo tra i soci di Qualità e Servizi S.p.A. (come disciplinato all'art. 5 del Patto parasociale adottato e sottoscritto dai soci stessi in data 08.02.2018), in data 19.07.2018 con prot. n. 48207 il Comune di Sesto Fiorentino ha trasmesso il proprio parere favorevole alla proposta.

Dopo aver opportunamente verificato che la partecipazione del Comune di Calenzano è possibile ai sensi dell'art. 5 dello Statuto di Qualità e Servizi S.p.A., essendo lo stesso un ente locale, con l'ingresso del Comune di Calenzano la compagine societaria verrà ad essere così rideterminata:

SOCIO	VALORE	%
<b>Comune di Sesto Fiorentino</b>	<b>€ 310.294,20</b>	<b>37,432%</b>
Comune di Campi Bisenzio	€ 283.865,10	34,244%
Comune di Signa	€ 124.413,70	15,009%
Comune di Calenzano	€110.381,00	13,316%
<b>Totale</b>	<b>€ 828.954,00</b>	<b>100%</b>

È pertanto in corso un aumento di capitale a seguito di ingresso del socio Comune di Calenzano (nuova % partecipazione: 37,432% pari a un valore di euro 310.294,20), come approvato in sede di Comitato Direttivo dei soci il 25.09.2018 e poi deliberato da questo ente con DCC n. 108 dell'11.10.2018.

#### 4. Partecipazioni oggetto di dismissione

##### 4.1 Dismissione mediante alienazione (aggiornamento relativo a partecipazione già dismessa alla data del 31.12.2017)

###### a) Quadro di sintesi della partecipazione al 31.12.2017

Denominazione società	Attività svolta	Azioni/quote possedute	Valore totale partecipazione	Cap. sociale partecipata	Quota % dell'Ente
<b>ALIA S.P.A. (ex Quadrifoglio S.p.A.)</b>	Trattamento e smaltimento dei rifiuti	0	0	0	0

###### b) Principali dati societari al 31.12.2017

<b>Numero medio dipendenti</b>	1.928,00
<b>Numero amministratori</b>	5
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	5
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0

Importi in euro

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
<b>2017</b>	3.952.466,00
<b>2016</b>	4.903.933,00
<b>2015</b>	6.594.776,00
<b>2014</b>	4.403.743,00
<b>2013</b>	3.891.925,00

<b>Costo del personale</b>	87.578.893,00
<b>Compensi amministratori</b>	109.084,00
<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	75.229,00

Importi in euro

<b>FATTURATO</b>	
<b>2017</b>	248.785.171,00
<b>2016</b>	133.928.128,00
<b>2015</b>	140.913.000,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>137.420.564,00</b>

###### c) Fatti di rilievo intervenuti successivamente alla DCC 125 del 28.09.2017 (ricognizione straordinaria)

Come indicato nelle premesse del presente documento, nel piano di razionalizzazione straordinaria approvato con DCC 125/2017 il Comune di Sesto Fiorentino si riservava di valutare una operazione di riassetto della partecipazione medesima a valere sul piano operativo di razionalizzazione 2018.

Tale operazione avrebbe dovuto prevedere l'alienazione diretta ad altro socio, ovvero Consiag S.p.A., a seguito di offerta economica di acquisto pervenuta a questo Ente a mezzo PEC e registrata in data 30.05.2017, ns. prot. n. 32153, contenente proposta finalizzata all'acquisto delle azioni detenute dal Comune di Sesto Fiorentino nella società Alia Servizi Ambientali S.p.A. e di cui l'ente ha preso atto con deliberazione del Consiglio Comunale 29 giugno 2017, n. 96.

Con il medesimo atto l'ente aveva dato mandato agli uffici competenti di verificare l'eventuale esistenza sul mercato di soggetti in possesso dei requisiti necessari, interessati all'acquisizione delle azioni

detenute dal Comune nella medesima società, nella quantità sopra indicata, alle condizioni offerte dal soggetto proponente o a condizioni più vantaggiose per il Comune stesso, anche attraverso la pubblicazione di un avviso di manifestazione di interesse, riservandosi, anche a seguito delle risultanze della suesposta indagine, qualsiasi successiva decisione e valutazione in merito, inclusa la facoltà di non procedere ad alcuna alienazione.

Sono state esperite, senza esito, le procedure ad evidenza pubblica mediante avviso di manifestazione d'interesse, approvato con d.d. 839/2017, fatti salvi i diritti di prelazione, le clausole di gradimento degli altri soci previsti dallo statuto societario di Alia S.p.A. (ex Quadrifoglio S.p.A.) e dai patti parasociali vigenti.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 133 del 12.10.2017 il Comune di Sesto Fiorentino ha approvato la dismissione mediante alienazione della partecipazione detenuta in AliA S.p.A. al socio Consiag S.p.A. alle condizioni di seguito descritte:

- prezzo di acquisto per ogni azione pari a € 1,71 (euro uno e centesimi settantuno), corrispondente al valore del rapporto di cambio determinato dalla perizia redatta dalla Società KPMG Advisory S.p.A., incaricata dagli amministratori, e ritenuto adeguato e corretto nella relazione redatta in data 23.11.2016 dalla terna di professionisti nominata dal Tribunale di Firenze ai sensi dell'art. 2501 sexies c.c.;
- prezzo di acquisto per il Comune di Sesto Fiorentino pari a € 2.896.617,12 (n. 1.693.672 azioni per € 1,71);
- pagamento in tre rate, pari ciascuna ad 1/3 del prezzo di acquisto, delle quali la prima alla sottoscrizione del contratto di compravendita, la seconda entro il 31.08.2018 e la terza ed ultima entro il 31.03.2019;
- riconoscimento dell'euribor a 12 mesi, con riferimento al primo giorno del mese antecedente ciascuna scadenza, per i pagamenti dilazionati;
- riserva di recedere dalla proposta in caso di parziale accoglimento della stessa o di mancata adesione di uno o più soggetti.

La prima e la seconda rata, ciascuna di importo pari a euro 965.539,04 sono state liquidate entro i termini concordati.

L'iter di dismissione si concluderà definitivamente con la liquidazione della terza ed ultima rata entro il 31.03.2019.

#### 4.2 Dismissione mediante recesso ex lege

##### a) Quadro di sintesi della partecipazione

Denominazione società	Attività svolta	Azioni/quote possedute	Valore totale partecipazione	Cap. sociale partecipata	Quota % dell'Ente
<b>ATAF S.p.A.</b>	Servizio misto, gestione delle reti e del patrimonio immobiliare nel settore del T.P.L.	487.272	1.559.315,00	36.011.894,00	4,33

##### a) Presentazione della società

Il Comune di Sesto Fiorentino con deliberazione del Consiglio Comunale n. 136 del 29/11/1993 approvò la costituzione, insieme ai Comuni di Firenze, Bagno a Ripoli, Calenzano, Campi Bisenzio, Fiesole, Impruneta, Scandicci e Vaglia del consorzio intercomunale denominato “Azienda Trasporti Area Fiorentina”, per la gestione dei servizi di trasporto collettivo nel territorio dei comuni consorziati, successivamente trasformata in S.p.A. (rif. deliberazione del Consiglio Comunale n. 91 del 27/10/2000). A far data dal 01/12/2012 la società “ATAF S.p.A.” non esercita più l’attività storica di Trasporto Pubblico Locale (su gomma), per effetto della cessione del relativo ramo d’azienda e delle relative partecipazioni ad “ATAF Gestioni S.r.l.”.

Pertanto, “ATAF S.p.A.” successivamente allo scorporo del suddetto ramo d’azienda ha sostanzialmente modificato il proprio oggetto sociale (art. 4 dello Statuto Sociale).

Il capitale sociale della società, pari a euro € 36.011.893,28 con azioni del valore nominale unitario di €3,3452435, risulta così suddiviso:

Nome del socio	Quota capitale	Quota %
Comune di Firenze	29.594.572,75	82,18%
Comune di Sesto Fiorentino	1.559.316,28	4,33%
Comune di Scandicci	1.537.708,61	4,27%
Comune di Campi Bisenzio	936.307,09	2,60%
Comune di Bagno a Ripoli	925.505,74	2,57%
Comune di Fiesole	763.453,22	2,12%
Comune di Calenzano	410.535,83	1,14%
Comune di Impruneta	212.469,30	0,59%
Comune di Vaglia	72.024,46	0,20%
<b>Totale</b>	<b>€ 36.011.893,28</b>	<b>100 %</b>

b) Principali dati societari al 31.12.2017

<b>Numero medio dipendenti</b>	19,50
<b>Numero amministratori</b>	1
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	3
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0

*Importi in euro*

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
<b>2017</b>	541.617,00
<b>2016</b>	522.013,00
<b>2015</b>	412.689,00
<b>2014</b>	247.634,00
<b>2013</b>	363.679,00

*Importi in euro*

<b>Costo del personale</b>	981.668,00
<b>Compensi amministratori</b>	52.000,00
<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	19.656,00

*Importi in euro*

<b>FATTURATO</b>	
<b>2017</b>	6.367.548,00
<b>2016</b>	9.896.363,00
<b>2015</b>	9.898.090,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>8.720.667,00</b>

d) Motivazioni a sostegno della dismissione della partecipazione mediante recesso

A far data dal 01.12.2012 la società "ATAF S.p.A." non esercita più l'attività storica di Trasporto Pubblico Locale (su gomma), per effetto della cessione del relativo ramo d'azienda e delle relative partecipazioni ad "ATAF Gestioni S.r.l."; pertanto "ATAF S.p.A." successivamente allo scorporo del suddetto ramo d'azienda ha sostanzialmente modificato il proprio oggetto sociale (art. 4 dello Statuto Sociale), rendendo l'attuale partecipazione azionaria detenuta dal Comune di Sesto Fiorentino non più strategica per l'ente, come deliberato dal Consiglio Comunale con atto n. 69 del 17.09.2013 e successivamente confermato nella relazione al piano di razionalizzazione 2015.

La procedura ad evidenza pubblica è stata espletata, attraverso pubblicazione di avviso di vendita approvato con D.D. 1137 del 14.10.2016, con esito infruttuoso.

Successivamente, visto l'allungamento dei tempi per l'esecuzione del processo di razionalizzazione della partecipazione in ATAF S.p.A. delineato negli obiettivi di cui sopra, è maturata la volontà da parte dei soci di minoranza di concordare col Comune di Firenze un percorso di recesso che portasse alla loro uscita dalla società.

Nei Comitati Direttivi del 16.03.2018 e 09.05.2018 l'Organo Amministrativo ha presentato due proposte di Piano di liquidazione soci di minoranza. Nella riunione del Comitato Soci del 09.05.2018 è stato richiesto all'Organo Amministrativo di apportare alcuni miglioramenti al Piano stesso da essere discussi e approvati definitivamente in sede assembleare.

A seguito dell'Assemblea del 24.10.2018, in cui è stato definitivamente approvato il Piano di fuoriuscita dei soci di minoranza, con nota PEC ns prot. n. 69762 del 22.11.2018 il Comune di Sesto Fiorentino ha comunicato il proprio recesso dalla società con effetto immediato.

Con determinazione dirigenziale n. 1291 del 09.11.2018 l'ente ha infine dato atto che l'importo dovuto da ATAF S.p.A. pari a Euro 1.745.652,00 sarà suddiviso in cinque rate di pagamento annuali a partire dal

30.11.2018 e le successive dal 15.12.2019 al 2022, con maturazione degli interessi legali a favore del Comune creditore, così determinate: - Euro 388.777,00 (prima rata ) – entro il 30.11.2018 - Euro 388.777,00 (seconda rata) – entro il 15.12.2019 - Euro 328.030,00 (terza rata) – entro il 15.12.2020 - Euro 328.030,00 (quarta rata) – entro il 15.12.2021 - Euro 312.038,00 (quinta rata) – entro il 15.12.2022.

L'iter di dismissione si concluderà definitivamente con la liquidazione della quinta ed ultima rata entro il 15.12.2022.

a) Quadro di sintesi della partecipazione

Denominazione società	Attività svolta	Azioni/quote possedute	Valore totale partecipazione	Cap. sociale partecipata	Quota % dell'Ente
<b>FIDI TOSCANA S.P.A.</b>	Intermediazioni finanziarie	15,00	780,00	160.163.224	0,0005

b) Presentazione della società

Fidi Toscana Spa è stata costituita nel 1975 su iniziativa della Regione Toscana e delle principali banche operanti nella regione. La società ha per oggetto l'esercizio nei confronti del pubblico dell'attività di concessione di finanziamenti e la gestione di agevolazioni, e nell'ambito delle attività connesse alle precedenti può prestare consulenze e compiere ogni altra operazione necessaria al raggiungimento dell'oggetto sociale, il tutto nelle forme e nei limiti indicati dallo Statuto.

Il Comune di Sesto Fiorentino deliberò l'acquisizione della partecipazione azionaria di Fidi Toscana S.p.A. con la deliberazione del Consiglio Comunale n° 365 del 31 maggio 1976 allo scopo di agevolare il credito alle piccole e medie imprese, perseguendo finalità di interesse pubblico ricollegabili allo sviluppo sociale ed economico.

Con l'evoluzione del contesto normativo, l'oggetto sociale non risulta ad oggi conforme e coerente con i fini istituzionali e le attività di interesse generale di cui è responsabile l'amministrazione.

Il capitale sociale della società, pari a euro € 160.163.224,00 con azioni del valore nominale unitario di € 52, risulta così sinteticamente suddiviso:

Nome del socio	Quota capitale	Quota %
Regione Toscana	74.130.524,00	46,284%
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	43.980.040,00	27,46%
Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.	13.389.272,00	8,36%
Altri Istituti di Credito Soci di Fidi Toscana S.p.A.	12.439.752,00	7,76%
Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.	6.274.736,00	3,918%
Altri Soci Fidi Toscana S.p.A.	2.976.896,00	1,865%
Cassa di Risparmio di Pistoia e della Lucchesia	2.375.724,00	1,483%
Federazione Toscana Banche Credito Cooperativo	2.355.392,00	1,471%
Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana	2.048.852,00	1,279%
Comune di Firenze	192.036,00	0,12%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 160.163.224,00</b>	<b>100%</b>

c) Principali dati societari al 31.12.2017

<b>Numero medio dipendenti</b>	77,00
<b>Numero amministratori</b>	10
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	5
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0

*Importi in euro*

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
<b>2017</b>	-13.751.612,00
<b>2016</b>	209.876,00
<b>2015</b>	-13.940.522,00
<b>2014</b>	-3.560.205,00
<b>2013</b>	-6.062.765,00

*Importi in euro*

<b>Costo del personale</b>	5.097.424,00
<b>Compensi amministratori</b>	104.103,00
<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	40.453,00

*Importi in euro*

<b>FATTURATO</b>	
<b>2017</b>	8.066.048,00
<b>2016</b>	7.821.577,00
<b>2015</b>	11.699.770,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>9.195.798,33</b>

d) Motivazioni a sostegno della dismissione della partecipazione mediante recesso

Sulla base di quanto illustrato nei punti precedenti e data la partecipazione estremamente esigua in seno alla compagine societaria (0,0005%) tale da non configurare per il Comune di Sesto Fiorentino una diretta incidenza sulla determinazione degli indirizzi societari, con Deliberazione del C.C. n. 104 del 11.12.2012 (come confermata nel Piano operativo di razionalizzazione del 2015) la partecipazione in Fidi Toscana S.p.A. è stata dichiarata non più strategica e pertanto oggetto di dismissione.

Ai sensi del T.U.S.P. la partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a), essendo, la società, inclusa nell'elenco di cui all'allegato A del decreto stesso.

Il presente piano conferma pertanto la dismissione della partecipazione, optando per la soluzione del recesso, a seguito della definizione delle modalità di fuoriuscita dei soci di minoranza da parte della società stessa.

La partecipazione del Comune in detta società non comporta contributi di funzionamento o contratti di servizio. Non ci sono erogazioni finanziarie che gravano sul bilancio dell'ente. La dismissione non comporta quindi economie quantificabili e rendicontabili.

Sul versante delle entrate, posto che ai sensi del codice civile art. 2437 ter la valutazione del valore del rimborso della quota è rimesso ai consigli di amministrazione delle società, si conferma la restituzione del valore della quota percentuale di proprietà sul patrimonio netto della società dell'ultimo bilancio approvato.

L'importo della quota spettante, pari a euro 780,00 è in attesa di essere liquidato.

a) Quadro di sintesi della partecipazione

Denominazione società	Attività svolta	Azioni/quote possedute	Valore totale partecipazione	Cap. sociale partecipata	Quota % dell'Ente
<b>L'ISOLA DEI RENAI S.P.A.</b>	Attività di gestione del parco naturale denominato "L'Isola dei Renai"	312.000	3.120,00	312.000	1

b) Presentazione della società

La società "L'Isola dei Renai Spa" è una società mista a prevalente capitale pubblico che ha per finalità la gestione del parco naturale dei Renai ubicato nel Comune di Signa, come indicato nell'oggetto sociale (art. 3) del suo statuto.

Il Comune di Sesto Fiorentino deliberò l'acquisizione della partecipazione azionaria di L'Isola dei Renai S.p.A., con deliberazione del Consiglio Comunale n° 36 del 10/05/2002; la partecipazione, pari all'1% fu attivata allo scopo di gestire il Parco dei Renai, esercitando un'attività di promozione del territorio e di recupero ambientale.

Il capitale sociale della società, pari a € 312.000,00 con azioni del valore nominale unitario di € 5,2, risulta così suddiviso:

Nome del socio	Quota capitale	Quota %
Progetto Renai S.r.l.	152.880,00	49,00%
Comune di Signa	107.640,00	34,50%
Comune di Campi Bisenzio	13.000,00	4,17%
Comune di Firenze	13.000,00	4,17%
Provincia di Firenze	13.000,00	4,17%
Comune di Sesto Fiorentino	3.120,00	1,00%
Comune di Scandicci	3.120,00	1,00%
Comune di Lastra a Signa	3.120,00	1,00%
Comune di Calenzano	3.120,00	1,00%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 312.000,00</b>	<b>100,00%</b>

c) Principali dati societari al 31.12.2017

<b>Numero medio dipendenti</b>	N.D.
<b>Numero amministratori</b>	3
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	5

Importi in euro

<b>Costo del personale</b>	66.616,00*
<b>Compensi amministratori</b>	10.845,59
<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	5.713,00*

\*dati al 31.12.2015

<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0
----------------------------------	---

*Importi in euro*

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
<b>2017</b>	581,00
<b>2016</b>	4.667,00
<b>2015</b>	2.745,00
<b>2014</b>	4.929,00
<b>2013</b>	3.614,00

*Importi in euro*

<b>FATTURATO</b>	
<b>2017</b>	288.197,00
<b>2016</b>	238.960,00
<b>2015</b>	272.541,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>266.566,00</b>

d) Motivazioni a sostegno della dismissione della partecipazione mediante recesso ex lege

La partecipazione nella società “L’Isola dei Renai” non appare più strategica in ragione del fatto che la gestione del parco, i cui confini sono interamente ricompresi entro quelli del Comune di Signa, è pervenuta nel corso degli anni a superare la fase di avvio e pertanto ad una conduzione ordinaria tale da poter prescindere dal supporto politico-istituzionale del Comune di Sesto Fiorentino.

In ragione di ciò la partecipazione in L'Isola dei Renai S.p.A. è stata dichiarata con Deliberazione del C.C. n. 105 dell' 11.12.2012 (come confermata nel Piano operativo di razionalizzazione del 2015) non più strategica e pertanto oggetto di dismissione.

Inoltre, nel contesto normativo vigente ai sensi del T.U.S.P., l’attività svolta dalla società per il Comune di Sesto Fiorentino non rientra tra quelle ammesse all’art. 4 e non rispetta i requisiti di cui all'art. 20, c. 2 lett. b e d.

Facendo seguito alla comunicazione ricevuta dal Comune di Firenze tramite PEC ns Prot. n. 34684/2018 del 28.05.2018, la presente Amministrazione, appoggiando la richiesta e le motivazioni espresse dai Comuni sottoscrittori, ha inviato richiesta di convocazione urgente dell’Assemblea straordinaria della società, confermando la dismissione dell’intera quota di partecipazione, pari a n.600 azioni del valore nominale di Euro 5,20, per un valore totale della partecipazione pari a Euro 3.120.

Pertanto, è tuttora in corso di definizione la modalità di fuoriuscita dei soci affinché l’iter di dismissione della partecipazione si concluda nei termini di legge, con la liquidazione della quota di spettanza.

## 5. Quadro di sintesi delle partecipazioni oggetto di mantenimento con o senza intervento di razionalizzazione

Codice fiscale della società	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione diretta	Intervento di razionalizzazione	Motivazioni della scelta del mantenimento
04459630481	Azienda Farmacie e Servizi S.p.A.	Diretta	Organizzazione e gestione in proprio delle farmacie e servizi relativi	100,00%	SI	Le attività svolte dalla società rientrano tra quelle consentite dall'art. 4 del T.U.S.P. I servizi erogati dall'Azienda costituiscono attività di interesse pubblico locale. La società AFS SpA è stata costituita dal Comune di Sesto Fiorentino a seguito di trasformazione dell'azienda speciale denominata "Azienda Farmaceutica Speciale" per l'erogazione dei servizi pubblici relativi alla gestione di farmacie di cui l'ente è titolare, alla gestione degli Studi medici comunali dislocati nell'ambito del territorio del comune, all'informazione ed educazione sanitaria rivolto alla popolazione, nonché all'aggiornamento professionale nel quadro del SSN dei propri operatori. La società è solida sotto il profilo patrimoniale economico e finanziario e non presenta criticità a livello gestionale/organizzativo. Tuttavia, si ricorda che la società è stata coinvolta in un'operazione di aggregazione (fusione per incorporazione, nel ruolo di incorporante) con altra società controllata dall'ente (Doccia Service S.r.l., incorporanda), che invece necessitava di un intervento volto a incrementare il valore della produzione, non essendo rispettato il vincolo del fatturato medio sul triennio 2013-2014-2015 superiore a 500.000.
05264040485	Casa S.p.A.	Diretta	Manutenzione e gestione del patrimonio immobiliare destinato ad ERP (edilizia residenziale popolare)	5,00%	NO	Le attività svolte dalla società rientrano tra quelle consentite dall'art. 4 del T.U.S.P. La società produce beni e servizi strumentali allo svolgimento di funzioni di più enti appartenenti ad uno stesso ambito ottimale della Provincia di Firenze: è infatti costituita ai sensi della L.R. Toscana n. 77/1988 al fine di esercitare in forma associata le funzioni in materia di ERP (specificate all'art. 4 dello statuto sociale), secondo le direttive della Conferenza d'ambito ottimale della Provincia di Firenze LODE e le altre attività affidate dai singoli soci mediante appositi contratti di servizio. La società opera nell'ambito dell'art.16 d.lgs. 175/2016.
02296760974	Consiag Servizi Comuni S.r.l.	sia diretta che indiretta	Svolgimento di attività e servizi a favore degli enti partecipanti nei settori dell'ambiente, del territorio e dell'energia	5,99%	NO	Le attività svolte dalla società rientrano tra quelle consentite dall'art. 4 del T.U.S.P. La società è stata costituita nel 2014 con l'obiettivo di produrre beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dei soci stessi nei settori dell'ambiente, del territorio e dell'energia. La società opera a favore degli enti soci che esercitano congiuntamente su di essa un controllo analogo a quello svolto sui propri servizi, in modo diretto o indiretto, nonché a favore dei soggetti a totale partecipazione pubblica da essi controllati.

00923210488	Consiag S.p.A.	Diretta	Distribuzione gas per uso privato e industriale	9,18%	NO	Le attività svolte dalla società rientrano tra quelle consentite dall'art. 4 del T.U.S.P. La società, a capitale interamente pubblico, è costituita ai sensi dell'art. 113, c.4 lett. a) e c.5 lett.c). per svolgere servizi pubblici locali (acqua e gas) nella convinzione che una dimensione territoriale ottimale significhi anche una gestione economica ed efficiente. Oggi fanno parte della società per azioni 23 Comuni distribuiti sulle province di Firenze, di Prato e di Pistoia coprendo un territorio di 1256 Km <sup>2</sup> . con una popolazione di oltre 500.000 abitanti. L'evoluzione normativa e le scelte strategiche più recenti, hanno portato Consiag a creare società specifiche per la gestione dei servizi, tra cui Publiacqua S.p.A. La società è dunque una capogruppo che controlla o partecipa aziende moderne e concorrenziali.
05843590489	Doccia Service S.r.l.	Diretta	Attività di biblioteca e archivio	100%	SI	Trattandosi di un servizio di interesse generale considerato strategico e indispensabile per l'ente finora svolto in maniera soddisfacente dalla società grazie alle specifiche professionalità operanti al suo interno, si rendeva necessario procedere ad un'operazione di razionalizzazione tramite accorpamento con altra società partecipata dal Comune di Sesto Fiorentino avente ad oggetto le attività consentite all'art.4 del D.Lgs.175/2016, previa verifica della sussistenza dei requisiti di fattibilità economico-finanziaria dell'operazione. Tale operazione rappresenta un' opportunità di crescita e consolidamento del servizio se realizzata attraverso un soggetto giuridico strutturalmente più solido, come "Azienda Farmacie e Servizi S.p.A.", totalmente controllata dall'ente, allo scopo di creare una società multiutility.
05591950489	Linea Comune S.p.A.	Diretta	Funzioni tecnico-operative e di supporto per i servizi di e-government	2,00%	SI	Stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4. Linea Comune S.p.A. è una società a partecipazione interamente pubblica che svolge un servizio strumentale all'ente nel quadro dell'Accordo di Programma firmato dagli enti aderenti e nel rispetto delle direttive impartite dall'organo di controllo e vigilanza previsto dall'Accordo medesimo. Nell'ambito di tale Accordo, i soci hanno recentemente preso atto e favorevolmente condiviso la proposta di ipotesi di fusione con SILFI Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity S.P.A., società interamente partecipata dal Comune di Firenze, affidataria in house dallo stesso comune dei servizi relativi alla gestione, manutenzione ordinaria e straordinaria, riqualificazioni dei sistemi impiantistici e tecnologici a servizio della viabilità, in tutto il territorio comunale, di illuminazione pubblica, semaforici, di supervisione del traffico e della mobilità urbana. Per mezzo della fusione si realizzerebbe un valido strumento per avviare una gestione integrata a livello cittadino e metropolitano dei servizi attualmente in affidamento alle due società, valorizzando le rispettive competenze e producendo efficientamenti nell'impiego delle risorse pubbliche ed evitando sovrapposizioni di competenze.

05040110487	Publiacqua S.p.A.	sia diretta che indiretta	Gestione di tutte attività inerenti il ciclo integrato delle acque come previsto dalla legge 36/1994	0,061%	NO	Le attività svolte dalla società rientrano tra quelle consentite dall'art. 4 del T.U.S.P. Publiacqua S.p.A. è la società affidataria della gestione del servizio idrico integrato dell'Ambito Territoriale Ottimale n. 3 Medio Valdarno che interessa le 4 Province di Firenze, Prato, Pistoia e Arezzo; è una società per azioni a prevalente partecipazione pubblica, costituita ai sensi della vigente legislazione sulle forme di gestione dei servizi pubblici degli enti locali.
04733350484	Qualità & Servizi S.p.A.	Diretta	Gestione di cucine centralizzate e di centri di cottura sia mediante fornitura pasti cucinati che di materie prime	43,18%	SI	Le attività svolte dalla società rientrano tra quelle consentite dall'art. 4 del T.U.S.P. e sono state qualificate dall'ente come "servizio di natura sociale e svolta a supporto delle famiglie e dei cittadini" (vedi: Deliberazione del C.C. n. 88 del 21.12.2010). Considerato che in data 04.07.2018 con pec n. 35783 il Comune di Calenzano aveva inviato alla società Qualità e Servizi S.p.A. e ai comuni soci richiesta di entrare a far parte della compagine societaria, e che ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. n. 175/2016, in materia di requisiti del controllo analogo, è stato istituito un Comitato Direttivo tra i soci di Qualità e Servizi S.p.A. (come disciplinato all'art. 5 del Patto parasociale adottato e sottoscritto dai soci stessi in data 08.02.2018), in data 19.07.2018 con prot. n. 48207 il Comune di Sesto Fiorentino ha trasmesso il proprio parere favorevole alla proposta.