

Informazioni personali

Nome / Cognome	Leonardo Cioccolani	
Indirizzo	Via Papini n. 8, 50135, Firenze, Italia	
Cellulare e Telefono fisso	+39 335 231404 +39 055 487419	
E-mail e PEC	cioccolani@gmail.com – cioccolani@boxpec.it	
Contatto Skype	leonardo.cioccolani	
Luogo e data di nascita	Bologna (BO) – 24/05/1968	
Nazionalità	Italiana	
Codice fiscale e P.IVA	CCCLRD68E24A944H - 06566880487	

Istruzione – Titoli di Studio

Data	30/10/1993
Diploma conseguito	Laurea in Economia e Commercio - voto 100/110
Istituto che ha rilasciato il diploma	Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Firenze
Data	18/12/1989
Diploma conseguito	Diploma Universitario di Statistica - voto 70/70
Istituto che ha rilasciato il diploma	Scuola di Statistica dell'Università degli Studi di Firenze
Data	1987
Diploma conseguito	Diploma di Maturità scientifica
Istituto che ha rilasciato il diploma	Liceo scientifico "G. Castelnuovo" di Firenze

Descrizione del profilo professionale in relazione alla valutazione della *performance*

Ho acquisito competenze tecniche nello sviluppo delle risorse umane e nel settore delle politiche attive del lavoro e della formazione professionale e, al contempo, ho maturato una solida esperienza nelle attività di consulenza e assistenza tecnica alle imprese e agli EE.LL. sulla gestione di programmi e progetti europei, sulla pianificazione economico-finanziaria e sullo sviluppo organizzativo.

Da maggio 2015, come libero professionista, svolgo attività di: consulenza sullo sviluppo delle persone e delle organizzazioni; **componente di O.I.V.** (Organismi Indipendenti di Valutazione); assistenza tecnica, monitoraggio e **valutazione di progetti (in particolare formativi)** cofinanziati da fondi comunitari, nazionali e regionali; consulenza economico-finanziaria.

Dal 12/02/2018 sono **Socio Qualificato APCO-CMC** (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management - Certified Management Consultant); dal 09/07/2018 sono iscritto nell'**Elenco della Regione Toscana degli esperti di settore** per le attività di revisione degli standard professionali, le attività di individuazione e validazione delle competenze, le Commissioni d'esame per la certificazione delle competenze; dal 30/10/18 sono iscritto al n. 782 dell'**Albo nazionale ANAC** per la selezione dei commissari delle gare pubbliche; dal 12/03/2019 sono iscritto nell'**Elenco della Regione Toscana degli esperti di valutazione degli apprendimenti e delle competenze**.

Dal 07/03/2017 sono **iscritto al n. 920 dell'Elenco Nazionale O.I.V.** (Organismi Indipendenti di Valutazione) della *performance*, istituito con Decreto Ministeriale 02/12/2016 presso il Dipartimento della Funzione Pubblica (articolo 6, commi 3 e 4, del decreto del Presidente della Repubblica del 9 maggio 2016, n. 105), nella fascia professionale n. 1.

Sia nell'esperienza come libero professionista (dal 2015 ad oggi), che in quella di Direttore (dal 2005 al 2015), che nelle precedenti esperienze lavorative (dal 1994 al 2005), **mi sono occupato senza soluzione di continuità di misurazione e valutazione della *performance* organizzativa e individuale, di pianificazione, di controllo di gestione e di programmazione finanziaria e di bilancio.**

Nelle esperienze professionali come componente di O.I.V. ho svolto, in particolare, le seguenti attività:

- ✓ elaborazione delle proposte di valutazione del personale dirigenziale e dei responsabili di servizio (in modo da rendere successivamente possibile la liquidazione dei compensi), in

- ✓ seguito alla puntuale verifica del livello di raggiungimento degli obiettivi d'impatto prefissati;
- ✓ trattamento delle eventuali richieste di riesame della valutazione conseguita da parte dei singoli dirigenti;
- ✓ supporto e confronto con il personale dirigente nella definizione/pianificazione degli obiettivi annuali e nel monitoraggio infra-annuale degli stessi, anche al fine di esaminare eventuali richieste di modifica;
- ✓ supporto alla realizzazione di nuovi sistemi di misurazione e valutazione della performance;
- ✓ verifica e segnalazione delle possibili aree di miglioramento del Sistema di misurazione e valutazione della performance in essere ed elaborazione del parere sul suo funzionamento, con indicazioni e suggerimenti, ad esempio, sui temi di seguito descritti:
 - razionalizzazione (in termini di numero, peso e contenuti) degli obiettivi individuati ai fini della valutazione, affinché misurino il reale impatto sul contesto e gli stakeholder nel quale e per i quali opera l'Ente;
 - previsione, ove possibile, di un Sistema di valutazione che agganci il raggiungimento degli obiettivi al controllo di gestione;
 - previsione di un sistema di coordinamento degli obiettivi, affinché obiettivi comuni fra settori diversi siano effettivamente portati avanti in modo concertato e coordinato;
 - valutazione dei comportamenti organizzativi dei dirigenti soprattutto in relazione alle capacità di pianificazione, sviluppo e gestione, controllo e monitoraggio e rendicontazione di reali obiettivi di impatto, in grado di contribuire allo sviluppo del territorio e del contesto in cui opera l'Ente;
- ✓ predisposizione di proposte di graduazione delle posizioni dirigenziali e delle posizioni organizzative, ovvero dei sistemi in base ai quali si perviene alla definizione della componente del compenso denominata "retribuzione di posizione";
- ✓ verifica della presenza di misure organizzative in grado di garantire un regolare funzionamento dei flussi informativi finalizzati alla "trasparenza" dell'Ente (tramite: verifica dell'attività svolta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza; colloqui con i responsabili della trasmissione dei dati; colloqui con i responsabili della pubblicazione dei dati; verifica sul sito istituzionale, anche attraverso l'utilizzo di supporti informatici; ecc.).

Esperienze professionali

Date	Dal 11/05/2015 attualmente in corso
Datore di lavoro e indirizzo	Libero professionista
Settore	Consulenza a imprese, enti locali, organizzazioni pubbliche e private.
Principali attività e responsabilità	<p>Assistenza tecnica su programmi e progetti finanziati da Fondi Europei e/o Nazionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> – valutazione degli interventi (<i>ex ante</i> – <i>ex post</i>); – progettazione, gestione, monitoraggio e rendicontazione delle attività. <p>Consulenza sullo sviluppo delle persone e delle organizzazioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> – valutazione delle <i>performance</i> (membro di OIV – Organismi Indipendenti di Valutazione), <i>assessment</i> del personale e definizione del sistema organizzativo; – analisi dei fabbisogni professionali e formativi, progettazione e gestione di interventi formativi. <p>Consulenza economico-finanziaria:</p> <ul style="list-style-type: none"> – consulenza in materia di bilancio, budget, piani industriali e controllo di gestione; – attività di analisi economico-statistica.

Si riportano di seguito i principali lavori svolti/in corso come libero professionista

Date	Dal 29/10/2019 attualmente in corso
Datore di lavoro e indirizzo	Fondartigianato, Roma
Settore	Formazione professionale - Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua nell'Artigianato
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	Componente del Gruppo Tecnico Nazionale per le attività di valutazione <i>ex ante</i> dei progetti formativi presentati al Fondo (totale Progetti valutati n. 278)
Date	Dal 26/09/2019 attualmente in corso

Datore di lavoro e indirizzo	Fon.Coop , Roma
Settore	Formazione professionale - Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua nelle Imprese Cooperative
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	Membro del Gruppo Tecnico di n. 4 esperti per le attività di valutazione <i>ex ante</i> dei piani formativi presentati sugli Avvisi 2019 (totale progetti valutati n. 532)
Date	Dal 08/07/2019 attualmente in corso
Datore di lavoro e indirizzo	Regione Emilia-Romagna , Bologna
Settore	Pubblica amministrazione - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente esperto
Principali attività e responsabilità	Consulenza e supporto tecnico-specialistico in qualità di esperto di monitoraggio e valutazione dei progetti finanziati dal FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione)
Date	Dal 18/01/2019 attualmente in corso
Datore di lavoro e indirizzo	AdS del MTS (Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale) , Livorno
Settore	Pubblica amministrazione
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Componente O.I.V.
Principali attività e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) delle performance per il triennio 2019-2021
Date	Dal 19/03/2018 attualmente in corso
Datore di lavoro e indirizzo	Comune di Campi Bisenzio (FI)
Settore	Pubblica amministrazione
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Componente O.I.V.
Principali attività e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) delle <i>performance</i> per il triennio 2018-2020
Date	Dal 16/02/2018 attualmente in corso
Datore di lavoro e indirizzo	Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia , Trieste
Settore	Pubblica amministrazione
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Componente O.I.V.
Principali attività e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) delle <i>performance</i> dell'Amministrazione e degli Enti regionali per il triennio 2018-2020. <i>Si segnala che questo incarico non deve essere conteggiato ai fini del limite al numero di incarichi di cui all'articolo 8 del D.M. 2 dicembre 2016, in quanto trattasi di OIV costituito ai sensi della Legge Regionale del 09 dicembre 2016 n. 18 (L.R. 18/2016, Capo V "Valutazione della prestazione") e non ai sensi dell'articolo 14 del d.lgs. 150/2009.</i>
Date	Dal 15/01/2018 attualmente in corso
Datore di lavoro e indirizzo	Consiglio regionale della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia , Trieste
Settore	Pubblica amministrazione
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Componente O.I.V.
Principali attività e responsabilità	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) delle <i>performance</i> per il triennio 2018-2020. <i>Si segnala che questo incarico non deve essere conteggiato ai fini del limite al numero di incarichi di cui all'articolo 8 del D.M. 2 dicembre 2016, in quanto trattasi di OIV costituito ai sensi della Legge Regionale del 09 dicembre 2016 n. 18 (L.R. 18/2016, Capo V "Valutazione della prestazione") e non ai sensi dell'articolo 14 del d.lgs. 150/2009.</i>
Date	Dal 03/06/2016 attualmente in corso
Datore di lavoro e indirizzo	LUEL Srl (Laboratorio Utilities Enti Locali) , Bologna
Settore	Servizi di indagini di mercato, studi statistici, economici, giuridici, finanziari e di consulenza nei confronti di soggetti di natura pubblica e privata
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consigliere di Amministrazione
Principali attività e responsabilità	Sviluppo e gestione attività aziendali

Date	Dal 20/05/2019 al 20/10/2019
Datore di lavoro e indirizzo	ART-ER (Attrattività Ricerca Territorio - Attractiveness Research Territory), Bologna
Settore	Partecipata della pubblica amministrazione – Studio e ricerca economica, progetti europei
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente esperto
Principali attività e responsabilità	Istruttore per la verifica dei rendiconti del Bando della Regione Emilia-Romagna per eventi e progetti sportivi 2018 (Delibera n. 1026/2018) nell'ambito della L.R. 8/2017 e Piano Triennale dello Sport 2018-2020
Date	07/02/2019-15/08/2019
Datore di lavoro e indirizzo	ERVET SpA (Emilia-Romagna Valorizzazione Economica Territorio SpA), Bologna
Settore	Partecipata della pubblica amministrazione – Studio e ricerca economica, progetti europei
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente esperto
Principali attività e responsabilità	Istruttore per la verifica dei rendiconti dei Bandi FESR della Regione Emilia-Romagna: D.G.R. n. 670/2018 Bando “Professionisti” (Progetti rivolti all’innovazione, la digitalizzazione e l’informatizzazione delle attività professionali a supporto del sistema economico regionale) e D.G.R. N. 1675/2016 Bando “Turismo” (progetti rivolti a migliorare l’attrattività turistico-culturale del territorio attraverso la qualificazione innovativa delle imprese operanti nell’ambito turistico, commerciale, e culturale/creativo)
Date	27/03/2019-30/06/2019
Datore di lavoro e indirizzo	Agenzia Nazionale del Programma UE Erasmus+ INDIRE , Firenze
Settore	Pubblica amministrazione - Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	Esperto per le attività di valutazione <i>ex ante</i> dei progetti Azione Chiave 2 Educazione degli Adulti anno 2019 (totale progetti valutati n. 29)
Date	01/06/2018-31/05/2019
Datore di lavoro e indirizzo	LUEL Srl (Laboratorio Utilities Enti Locali) , Bologna
Settore	Servizi di indagini di mercato, studi statistici, economici, giuridici, finanziari e di consulenza nei confronti di soggetti di natura pubblica e privata
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente esterno
Principali attività e responsabilità	Consulenza al Comune di Ragusa in materia di PEF (Piano Economico Finanziario) del Servizio di Raccolta Rifiuti e Igiene Urbana
Date	19/02/2019-11/04/2019
Datore di lavoro e indirizzo	Fondirigenti , Roma
Settore	Formazione professionale - Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua dei dirigenti
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	Componente della Commissione di valutazione <i>ex ante</i> dei progetti presentati sull’Avviso 3/2018 (totale progetti valutati n. 272)
Date	06/06/2017-21/02/2019
Datore di lavoro e indirizzo	Fon.Ter , Roma
Settore	Formazione professionale - Fondo Interprofessionale Nazionale per la Formazione Continua del Terziario
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	Componente del Comitato nazionale di valutazione <i>ex ante</i> dei progetti presentati sugli Avvisi Voucher (totale progetti valutati n. 373)
Date	01/12/2018-31/12/2018
Datore di lavoro e indirizzo	E Value Srl , Roma
Settore	Consulenza, studio e ricerca economica, assistenza tecnica alla P.A. su programmi e progetti europei
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente esperto
Principali attività e responsabilità	Consulenza in qualità di esperto di monitoraggio e valutazione di progetti cofinanziati dal Fondo comunitario FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione), nell’ambito dell’assistenza tecnica del datore

	di lavoro alla Regione Lombardia
Date	23/03/2018-31/12/2018
Datore di lavoro e indirizzo	ERVET SpA (Emilia-Romagna Valorizzazione Economica Territorio SpA), Bologna
Settore	Partecipata della pubblica amministrazione – Studio e ricerca economica, progetti europei
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente esperto
Principali attività e responsabilità	Consulenza in qualità di esperto di monitoraggio e valutazione di progetti cofinanziati da Fondi comunitari con particolare riferimento al programma FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione)
Date	15/12/2017-31/12/2018
Datore di lavoro e indirizzo	Regione Emilia-Romagna , Bologna
Settore	Pubblica amministrazione - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente esperto
Principali attività e responsabilità	Consulenza e supporto tecnico-specialistico in qualità di esperto di monitoraggio e valutazione dei progetti finanziati dal FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione)
Date	28/05/2018-31/12/2018
Datore di lavoro e indirizzo	Fondoprofessioni , Roma
Settore	Formazione professionale - Fondo interprofessionale per la formazione continua negli Studi Professionali e nelle Aziende collegate
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	membro della Commissione di valutazione <i>ex ante</i> dei progetti presentati sull'Avviso 03/2018 (totale progetti valutati n. 56)
Date	05/10/2018-16/10/2018
Datore di lavoro e indirizzo	Proforma srl , Borgo San Lorenzo (FI)
Settore	Formazione professionale
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	Componente, in qualità di esperto di settore iscritto all'Albo della Regione Toscana, della Commissione d'esame finale del corso IFTS per Responsabile della gestione dell'azienda agricola forestale
Date	27/06/2018-31/07/2018
Datore di lavoro e indirizzo	Foragri , Roma
Settore	Formazione professionale - Fondo interprofessionale per la formazione continua in Agricoltura
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	Componente del Comitato di valutazione <i>ex ante</i> dell'Avviso 1/2018 (totale progetti valutati n. 17)
Date	20/03/2018-30/06/2018
Datore di lavoro e indirizzo	Agenzia Nazionale del Programma UE Erasmus+ INDIRE , Firenze
Settore	Pubblica amministrazione - Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	Esperto per le attività di valutazione <i>ex ante</i> dei progetti Azione Chiave 2 Educazione degli Adulti anno 2018 (totale progetti valutati n. 24)
Date	01/01/2018-31/05/2018
Datore di lavoro e indirizzo	LUEL Srl (Laboratorio Utilities Enti Locali) , Bologna
Settore	Servizi di indagini di mercato, studi statistici, economici, giuridici, finanziari e di consulenza nei confronti di soggetti di natura pubblica e privata
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente esterno
Principali attività e responsabilità	Consulenza ai gestori del servizio idrico integrato e alle Autorità di ATO (Ambito Territoriale Ottimale) sulla pianificazione economico-finanziaria e la determinazione della tariffa 2019-2021
Date	15/02/2018-27/03/2018
Datore di lavoro e indirizzo	Agenzia Nazionale del Programma UE Erasmus+ INDIRE , Firenze
Settore	Pubblica amministrazione - Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno

Principali attività e responsabilità	Esperto per le attività di valutazione <i>ex ante</i> dei progetti Azione Chiave 1 Educazione degli Adulti anno 2018 (totale progetti valutati n. 22)
Date	01/12/2017-31/01/2018
Datore di lavoro e indirizzo	Porcelli&Cosmai Srl , Bisceglie (BT)
Settore	Consulenza per lo sviluppo delle imprese del settore agricolo
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente esterno
Principali attività e responsabilità	Elaborazione di Business Plan per aziende agricole in fase di pianificazione di investimenti in immobili, macchinari e attrezzature
Date	01/10/2017-30/11/2017
Datore di lavoro e indirizzo	Fondirigenti , Roma
Settore	Formazione professionale - Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua dei dirigenti
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	Presidente della Commissione di valutazione <i>ex ante</i> dei progetti presentati sull'Avviso 1/2017 (totale progetti valutati n. 270)
Date	01/10/2017-05/10/2017
Datore di lavoro e indirizzo	Fondirigenti , Roma
Settore	Formazione professionale - Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua dei dirigenti
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Commissario di gara pubblica
Principali attività e responsabilità	Presidente della Commissione di valutazione delle offerte presentate per la Gara pubblica di affidamento dei servizi di "realizzazione di laboratori di sviluppo del potenziale rivolti a studenti del primo anno dei corsi di laurea magistrale afferenti ad almeno tre atenei dei territori di Milano, Monza e Brianza e Lodi"
Date	10/07/2017-18/07/2017
Datore di lavoro e indirizzo	Fondirigenti , Roma
Settore	Formazione professionale - Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua dei dirigenti
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Commissario di gara pubblica
Principali attività e responsabilità	Presidente della Commissione di valutazione delle offerte presentate per la Gara pubblica di affidamento dei servizi di "attività redazionali, editoriali e predisposizione di video in materia di Industry 4.0, da fruire on-line su piattaforma web, realizzazione della campagna social media e promo-pubblicitaria per incentivare la partecipazione attiva alle iniziative"
Date	01/12/2016-30/06/2017
Datore di lavoro e indirizzo	Fondartigianato , Roma
Settore	Formazione professionale - Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua nell'Artigianato
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	Componente del Gruppo Tecnico Nazionale per le attività di valutazione <i>ex ante</i> dei progetti formativi presentati al Fondo (totale Progetti valutati n. 1.269)
Date	10/04/2017-13/06/2017
Datore di lavoro e indirizzo	Agenzia Nazionale del Programma UE Erasmus+ INDIRE , Firenze
Settore	Pubblica amministrazione - Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	Esperto per le attività di valutazione <i>ex ante</i> dei progetti Azione Chiave 2 Educazione degli Adulti anno 2017 (totale progetti valutati n. 22)
Date	01/01/2017-31/05/2017
Datore di lavoro e indirizzo	Accordia Srl , Firenze
Settore	Consulenza e Formazione professionale
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente esterno
Principali attività e responsabilità	Consulente nell'ambito di un contratto del committente con INAPP (ex ISFOL) per l'analisi e la descrizione dei processi di lavoro e delle competenze delle figure professionali che presidiano tali processi nei servizi pubblici locali, ai fini dello sviluppo del nuovo Quadro Nazionale di Riferimento per

	le Qualificazioni Regionali (per la valutazione degli apprendimenti e la certificazione delle competenze)
Date	07/12/2016-28/02/2017
Datore di lavoro e indirizzo	Fon.Coop , Roma
Settore	Formazione professionale - Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua nelle Imprese Cooperative
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	Membro del Gruppo Tecnico di n. 3 esperti per le attività di valutazione <i>ex ante</i> dei piani formativi presentati sugli Avvisi 28, 33 e 35 del 2016 (totale progetti valutati n. 373)
Date	04/11/2016-02/12/2016
Datore di lavoro e indirizzo	Regione Sardegna , Cagliari
Settore	Pubblica amministrazione - Formazione professionale
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	Componente della Commissione per la valutazione <i>ex ante</i> delle proposte progettuali presentate a valere sul POR FSE Linea A1 dell'Avviso pubblico "Attività integrate per l'empowerment, la formazione professionale, la certificazione delle competenze, l'accompagnamento al lavoro, la promozione di nuova imprenditorialità, la mobilità transnazionale negli ambiti della Green & Blue Economy" (totale progetti valutati n. 23)
Date	17/06/2016-30/10/2016
Datore di lavoro e indirizzo	Fondartigianato , Roma
Settore	Formazione professionale - Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua nell'Artigianato
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	Componente del Gruppo Tecnico Nazionale per le attività di valutazione <i>ex ante</i> dei progetti formativi presentati al Fondo (totale Progetti valutati n. 941)
Date	20/05/2016-31/07/2016
Datore di lavoro e indirizzo	Fondirigenti , Roma
Settore	Formazione professionale - Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua dei dirigenti
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	Esperto per le attività di valutazione <i>ex ante</i> dei progetti presentati sull'Avviso 1/2016 (totale progetti valutati n. 196)
Date	01/02/2016-31/05/2016
Datore di lavoro e indirizzo	LUEL Srl (Laboratorio Utilities Enti Locali) , Bologna
Settore	Servizi di indagini di mercato, studi statistici, economici, giuridici, finanziari e di consulenza nei confronti di soggetti di natura pubblica e privata
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente esterno
Principali attività e responsabilità	Consulenza ai gestori del servizio idrico integrato e alle Autorità di ATO (Ambito Territoriale Ottimale) sulla pianificazione economico-finanziaria e la determinazione della tariffa 2016-2019
Date	21/04/2016-11/06/2016
Datore di lavoro e indirizzo	Agenzia Nazionale del Programma UE Erasmus+ INDIRE , Firenze
Settore	Pubblica amministrazione - Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Valutatore esterno
Principali attività e responsabilità	Esperto per le attività di valutazione <i>ex ante</i> dei progetti Azione Chiave 2 Educazione degli Adulti anno 2016 (totale progetti valutati n. 22)
Date	15/05/2015-31/01/2016
Datore di lavoro e indirizzo	Fondazione UTILITATIS – pro acqua energia ambiente , Roma
Settore	Studio e ricerca giuridico-economica e tecnica nel settore dei Servizi Pubblici Locali e delle Partecipate degli EE.LL.
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente esterno
Principali attività e responsabilità	Project leader del progetto di ricerca "Analisi dei fabbisogni formativi del settore socio-sanitario", svolto per conto del datore di lavoro Utilitatis per il Cliente Fonservizi (Fondo interprofessionale per la

	Formazione Continua nei Servizi Pubblici Industriali)
Date	15/05/2015-30/09/2015
Datore di lavoro e indirizzo	Fondazione UTILITATIS – pro acqua energia ambiente, Roma
Settore	Studio e ricerca giuridico-economica e tecnica nel settore dei Servizi Pubblici Locali e delle Partecipate degli EE.LL.
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente esterno
Principali attività e responsabilità	Project leader del progetto di ricerca “Analisi del fabbisogno di investimenti in impianti di trattamento dei rifiuti in Italia”, svolto per conto del datore di lavoro Utilitatis per il Cliente BEI (Banca Europea degli Investimenti)

Seguono le esperienze professionali (anni 1991-2015) che hanno preceduto l'avvio della libera professione nel maggio 2015

Date	Dal 02/05/2013 al 08/05/2015
Datore di lavoro e indirizzo	Fondazione UTILITATIS – pro acqua energia ambiente Via Ovidio 20, 00193 Roma – www.utilitatis.org
Settore	Studio e ricerca giuridico-economica e tecnica nel settore dei Servizi Pubblici Locali e delle Partecipate degli EE.LL.
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Direttore – inquadramento livello Dirigente
Principali attività e responsabilità	Direzione, controllo e gestione della Fondazione <ul style="list-style-type: none"> – Direzione e pianificazione strategica e organizzativa. – Bilancio, Budget e controllo di gestione. – Gestione Risorse umane. Attività di Studio Ricerca e Formazione <ul style="list-style-type: none"> – Pianificazione e coordinamento attività di studio e ricerca. – Progettazione, gestione e monitoraggio di piani formativi per le Utilities. – Progettazione e gestione di interventi/progetti di studio, ricerca e formazione (anche complessi) cofinanziati dalla Comunità Europea (in particolare Life+) e responsabile delle attività di rendicontazione dei progetti e referente per le verifiche delle Autorità di Gestione (1° livello). – Autore di Pubblicazioni, tra le quali le monografie di settore sulla Gestione dei Rifiuti (Green Book), sul Servizio Idrico Integrato (Blue Book), sul servizio Distribuzione e Vendita del Gas naturale (Yellow Book), sull'Efficienza Energetica (Orange Book).
Date	Dal 01/01/1998 al 02/05/2013
Datore di lavoro e indirizzo	Ti Forma Srl Via Paisiello 8, 50139 Firenze – www.tiforma.it
Settore	Consulenza, formazione, studio e ricerca statistico-economica. Agenzia formativa accreditata per la Formazione Finanziata. Provider ECM per la formazione continua in medicina.
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Dal 15/11/2005 al 02/05/2013 Direttore – inquadramento livello Dirigente Dal 1998 al 2005 inquadramento livello Quadro-super Dal 2003 Responsabile amministrativo
Principali attività e responsabilità	Direzione, controllo e gestione dell'impresa <ul style="list-style-type: none"> – Direzione e pianificazione strategica e organizzativa. – Bilancio, Budget e controllo di gestione. – Gestione Risorse umane. – RSPP (responsabile servizio prevenzione e protezione). – Membro OdV 231/2001. Partecipazione diretta ai servizi dell'impresa <ul style="list-style-type: none"> – Consulenza in materia di bilancio, budget, business planning e controllo di gestione. – Selezione e <i>assessment</i> del personale di EE.LL. e imprese (in particolare <i>utilities</i>). – Attività di studio e ricerca, in particolare per la pubblicazione del Rapporto annuale sulle <i>performance</i> dei Servizi Pubblici Locali in Toscana (fino all'edizione 2010). – Direttore di oltre 80 progetti di formazione cofinanziati dal FSE. – Responsabile della valutazione degli apprendimenti e del riconoscimento e certificazione delle competenze (dal 15/11/2005 al 02/05/2013).

	<ul style="list-style-type: none"> – Progettazione Europea e <i>fund raising</i> per le imprese (fondi UE, nazionali e regionali): progetti di formazione, progetti di finanziamento agli investimenti, progetti di cooperazione internazionale. – Gestione, monitoraggio e valutazione dei progetti finanziati con fondi pubblici. – Responsabile della rendicontazione dei progetti finanziati con fondi pubblici e referente per le verifiche delle Autorità di Gestione (1° livello) e delle Autorità di Audit (2° livello) – a partire dal 1998 fino al termine del rapporto di lavoro nel 2013. – Docente nelle materie: qualità, controllo di gestione, sistema dei servizi pubblici locali.
Date	01/07/2005 – 31/12/2005
Datore di lavoro e indirizzo	PricewaterhouseCoopers Advisory Srl, Roma
Settore	Assistenza tecnica all'Autorità di Gestione del FSE.
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente nell'ambito di un contratto del datore di lavoro con la <u>Regione Toscana – Settore FSE e Sistema della Formazione</u>
Principali attività e responsabilità	Assistenza tecnica al Settore FSE e Sistema della Formazione per lo sviluppo del Sistema Regionale delle Competenze nel quadro degli standard minimi nazionali, tramite l'analisi e la descrizione dei processi produttivi e delle figure professionali dei settori economici della Regione Toscana.
Date	2005
Datore di lavoro e indirizzo	ARDSU – Azienda per il Diritto allo Studio Universitario di Firenze
Settore	Università, istruzione superiore
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Membro in qualità di esperto della commissione per la selezione del personale
Principali attività e responsabilità	Selezione di un responsabile di progettazione europea e dell'implementazione del Sistema di Gestione per la Qualità
Date	08/06/2004-30/06/2005
Datore di lavoro e indirizzo	Eurema Srl, Firenze
Settore	Assistenza tecnica all'Autorità di Gestione del FSE.
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente nell'ambito di un contratto del datore di lavoro con la <u>Provincia di Firenze – Settore Politiche del Lavoro e Sociali</u>
Principali attività e responsabilità	Studio del Mercato del Lavoro in Provincia di Firenze e del Sistema Provinciale delle Competenze, tramite l'analisi dei processi produttivi (ricerca/ideazione, sviluppo prodotto, ingegnerizzazione, produzione, distribuzione, vendita, ecc.) dei settori economici trainanti e la descrizione delle figure professionali emergenti.
Date	01/09/2003-31/07/2004
Datore di lavoro e indirizzo	Publiservizi SpA, Empoli (FI)
Settore	Servizi pubblici locali: servizio idrico integrato, gestione dei rifiuti, altri servizi
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente in staff al Direttore e al Presidente
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> – <i>Assessment</i> del personale e definizione del funzionigramma e delle <i>job descriptions</i>; – ottenimento della certificazione SGQ ISO 9001:2000; – implementazione del sistema di <i>governance</i> e controllo delle società partecipate; – redazione del bilancio sociale.
Date	09/07/2002-09/07/2003
Datore di lavoro e indirizzo	Provincia di Firenze
Settore	Ente Locale (Settore Politiche del Lavoro e Sociali)
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente in staff al Direttore dell'Area Politiche del Lavoro e Sociali
Principali attività e responsabilità	Assistenza tecnica all'Autorità di Gestione del FSE e realizzazione dell'Osservatorio Provinciale sul Lavoro e sulle Competenze: <ul style="list-style-type: none"> – assistenza per la programmazione, gestione e rendicontazione del Fondo Sociale Europeo; – analisi dell'evoluzione e delle tendenze in Provincia di Firenze del mercato del lavoro, del sistema delle figure professionali (e del relativo Sistema delle Competenze) e dei fabbisogni formativi; – pubblicazione dell'“Annuario 2001-2003 - Lavoro, formazione, sociale”.
Date	2003-2004
Datore di lavoro e indirizzo	Università degli Studi di Firenze – Facoltà di Economia

Settore	Università, istruzione superiore
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Docente esterno
Principali attività e responsabilità	Docenza nel corso di statistica su "Analisi e ricerche di mercato"
Date	2001-2004
Datore di lavoro e indirizzo	TFS (Toscana Fiscal Service s.r.l.) , Firenze
Settore	Servizi di consulenza fiscale, contabile e amministrativa
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Presidente
Principali attività e responsabilità	Pianificazione strategica dell'azienda
Date	1998-2004
Datore di lavoro e indirizzo	Assofarm – Associazione di categoria delle farmacie pubbliche comunali , Roma
Settore	Servizi pubblici locali
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> – Attività di recupero crediti: creazione e gestione di un database delle pendenze e assistenza alle attività di recupero; – Progettazione e gestione di un database per la gestione e il controllo dei fondi professionali per i farmacisti.
Date	1999-2004
Datore di lavoro e indirizzo	Proaqua – Istituto di ricerca nel settore S.P.L. e Partecipate degli EE.LL. , Roma
Settore	Studi e ricerche nel settore dei Servizi Pubblici Locali e delle Partecipate degli EE.LL.
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Cura e pubblicazione del Compendio statistico sulle <i>performance</i> dei Servizi Pubblici Locali: <ul style="list-style-type: none"> – definizione: obiettivi, piano di campionamento e metodologie di rilevazione; – progettazione e sviluppo del data-base, elaborazione e analisi dei dati; – elaborazione del report finale.
Date	2004
Datore di lavoro e indirizzo	Confservizi International Srl , Roma
Settore	Sviluppo e gestione di progetti internazionali nel settore delle Public Utilities
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Docente
Principali attività e responsabilità	Algeri - Docenza sui sistemi di qualità in un corso per manager delle imprese di gestione dei rifiuti
Date	2001
Datore di lavoro e indirizzo	Equal Team Srl , Prato
Settore	Consulenza sui sistemi di gestione per la qualità
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Elaborazione di un progetto formativo da finanziare con il FSE
Date	2000
Datore di lavoro e indirizzo	Federelettrica – Associazione di categoria delle imprese pubbliche del settore elettrico , Roma
Settore	Servizi pubblici locali
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Collaborazione per la rilevazione statistica delle aziende del settore energia elettrica
Date	1999
Datore di lavoro e indirizzo	COPIT SpA , Pistoia
Settore	Trasporto pubblico locale
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Analisi della gestione aziendale e supporto alla redazione del bilancio triennale (1996-1998)
Date	1998
Datore di lavoro e indirizzo	Azienda Speciale Cerbaie SpA , Pontedera (PI)
Settore	Servizio idrico integrato

Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Membro in qualità di esperto della commissione per la selezione del personale
Principali attività e responsabilità	Selezione di un impiegato ragioniere
Date	1995-1997
Datore di lavoro e indirizzo	Cispel Toscana Formazione Scrl , Firenze
Settore	Formazione professionale
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Collaboratore esterno
Principali attività e responsabilità	Progettazione, gestione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione di progetti formativi finanziati dal FSE
Date	1995-1997
Datore di lavoro e indirizzo	Dipartimento di Statistica dell'Università degli Studi di Firenze
Settore	Università, istruzione superiore
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Collaboratore esterno
Principali attività e responsabilità	Coordinamento di 30 intervistatori per indagini statistiche
Date	1994-1997
Datore di lavoro e indirizzo	Confservizi Cispel Toscana – Associazione di categoria delle Imprese di servizio pubblico locale , Firenze
Settore	Servizi pubblici locali
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Cura e pubblicazione del Rapporto annuale sulle <i>performance</i> dei Servizi Pubblici Locali in Toscana: <ul style="list-style-type: none"> – definizione: obiettivi, piano di campionamento e metodologie di rilevazione; – progettazione e sviluppo del data-base, elaborazione e analisi dei dati; – elaborazione del report finale.
Date	1996
Datore di lavoro e indirizzo	Federtrasporti – Associazione di categoria delle Imprese di trasporto pubblico locale , Roma
Settore	Trasporto pubblico locale
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Collaborazione alla realizzazione di uno studio sulla produttività e l'efficienza del trasporto pubblico locale
Date	1996
Datore di lavoro e indirizzo	Consorzio per i Servizi di Tutela Ambientale SpA , Pontassieve (FI)
Settore	Gestione dei rifiuti
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Membro in qualità di esperto della commissione per la selezione del personale
Principali attività e responsabilità	Selezione di un addetto agli uffici amministrativi
Date	1990-1995
Datore di lavoro e indirizzo	Crestat Scrl , Firenze
Settore	Consulenza, studi e ricerche sugli Enti Locali
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Collaboratore esterno
Principali attività e responsabilità	Attività di studio e ricerca sulle attività e i servizi degli Enti Locali
Date	1992-1994
Datore di lavoro e indirizzo	Ufficio di Statistica del Comune di Firenze
Settore	Ente Locale
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Rilevatore delle forze di lavoro e dei prezzi al consumo
Principali attività e responsabilità	Collaborazione per l'analisi del mercato del lavoro e per il calcolo dell'inflazione
Date	1991-1992
Datore di lavoro e indirizzo	Ufficio di Statistica del Comune di Firenze
Settore	Ente Locale
Profilo/Ruolo/Posizione ricoperti	Coordinatore censuario per il "13° Censimento Generale della Popolazione" e per il "7° Censimento

Principali attività e responsabilità	Generale dell'Industria, del Commercio, dei Servizi e dell'Artigianato"
	<ul style="list-style-type: none"> – Coordinamento di un gruppo di 15 rilevatori. – Elaborazione ed analisi statistiche.

Formazione professionale

Data	09/04/2019 – durata 8 ore
Titolo del corso di formazione	La valutazione dei Progetti del Settore Istruzione Scolastica e Educazione degli Adulti
Nome dell'ente di formazione	Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE (Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa)
Contenuti principali	Tecniche di valutazione dei progetti presentati nell'ambito del programma Erasmus+ Azione 2
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	11/12/2018-12/12/2018 – durata 14 ore
Titolo del corso di formazione	Ciclo della gestione della Performance
Nome dell'ente di formazione	APCO (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management)
Contenuti principali	Il ciclo di gestione della performance: principi generali, gli attori, il processo, i documenti rappresentativi, la performance organizzativa e individuale. La progettazione di un sistema di valutazione della performance organizzativa ed individuale. Il Piano e la Relazione della performance - il processo e i contenuti: le fasi, i tempi, il coinvolgimento delle strutture interne e degli stakeholder, il contenuto minimale e la struttura tipica, l'integrazione con la programmazione finanziaria e di bilancio e il PTPCT.
Attestazione conseguita	Attestato con rilascio dei crediti formativi (n. 17,5 crediti) validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
Data	12/10/2018-01/02/2019 – durata 100 ore
Titolo del corso di formazione	Esperti di Valutazione degli Apprendimenti e della Certificazione delle Competenze
Nome dell'ente di formazione	COSEFI (Confindustria Firenze Formazione)
Contenuti principali	La valutazione degli apprendimenti e delle competenze, percorso articolato in tre Unità Formative: UF.1 Il quadro normativo e i fondamenti teorici; UF.2 Il quadro normativo e gli adempimenti previsti; UF.3 Le prove: tipologie, metodologie e valutazione
Attestazione conseguita	Certificazione di competenze - necessaria all'inserimento nell'elenco regionale di Esperti di valutazione degli apprendimenti e delle competenze
Data	28-29/03/2018 – durata 16 ore
Titolo del corso di formazione	La valutazione dei Progetti del Settore Istruzione Scolastica e Educazione degli Adulti
Nome dell'ente di formazione	Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE (Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa)
Contenuti principali	Tecniche di valutazione dei progetti presentati nell'ambito del programma Erasmus+ Azione 2
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	15-16/02/2018 – durata 16 ore
Titolo del corso di formazione	La valutazione dei Progetti del Settore Istruzione Scolastica e Educazione degli Adulti
Nome dell'ente di formazione	Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE (Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa)
Contenuti principali	Tecniche di valutazione dei progetti presentati nell'ambito del programma Erasmus+ Azione 1
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	28/09/2017 – durata 4 ore
Titolo del corso di formazione	La didattica per competenze
Nome dell'ente di formazione	Evaluate – Associazione professionale (L. 4/2013) di Esperti in Valutazione degli Apprendimenti e Certificazione delle Competenze
Contenuti principali	Corso di formazione sullo stato dell'applicazione della didattica per competenze nei percorsi di Istruzione obbligatoria oggi in Italia.
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione

Data	29/05/2017 – durata 8 ore
Titolo del corso di formazione	Il Forum Nazionale degli OIV – La <i>performance</i> in evoluzione
Nome dell'ente di formazione	APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management
Contenuti principali	<i>Performance</i> organizzativa e <i>performance</i> individuale; ruolo e responsabilità dell'OIV nelle Regioni; valutazione come strumento manageriale per l'attuazione delle politiche, l'innovazione, lo sviluppo dell'organizzazione.
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	11/04/2017 – durata 4 ore
Titolo del corso di formazione	Gli OIV di <i>performance</i> della P.A.
Nome dell'ente di formazione	Evaluate – Associazione professionale (L. 4/2013) di Esperti in Valutazione degli Apprendimenti e Certificazione delle Competenze
Contenuti principali	Corso di formazione per i valutatori di <i>performance</i> della Pubblica Amministrazione, in riferimento agli Organismi Indipendenti di Valutazione e all'Elenco Nazionale istituito dalla Funzione Pubblica a dicembre 2016.
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	10/04/2017 – durata 8 ore
Titolo del corso di formazione	La valutazione dei Progetti del Settore Istruzione Scolastica e Educazione degli Adulti
Nome dell'ente di formazione	Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE (Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa)
Contenuti principali	Tecniche di valutazione dei progetti presentati nell'ambito del programma Erasmus+
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	01/07/2016 – durata 4 ore
Titolo del corso di formazione	Qualificare la formazione in un quadro di garanzia di sistema: Accredimento istituzionale e sistemi di certificazione per la garanzia della qualità dell'istruzione e formazione professionale
Nome dell'ente di formazione	Accordia srl e Auditema srl
Contenuti principali	Il D.Lgs. 150/2015 e la <i>governance</i> delle politiche attive per il lavoro. La revisione dei sistemi di accreditamento per i servizi al lavoro e per la formazione. Le norme tecniche ISO UNI 9001 e 29990 e la Raccomandazione UE del 18/06/2009 per la costruzione di un Quadro europeo di riferimento per la garanzia della qualità (EQAVET). Il riconoscimento delle qualifiche e delle competenze.
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	21-22/04/2016 – durata 16 ore
Titolo del corso di formazione	La valutazione dei Progetti Erasmus+
Nome dell'ente di formazione	Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE (Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa)
Contenuti principali	Tecniche di valutazione dei progetti presentati nell'ambito del programma Erasmus+
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	26/02/2016 – durata 4 ore
Titolo del corso di formazione	La valutazione degli apprendimenti e la certificazione delle competenze
Nome dell'ente di formazione	Evaluate – Associazione professionale (L. 4/2013) di Esperti in Valutazione degli Apprendimenti e Certificazione delle Competenze
Contenuti principali	La valutazione degli apprendimenti e la certificazione delle competenze, secondo le norme ISO 29990 e ISO 17024 e alla luce dei D. Lgs. N.4 e n. 13 del 2013
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	15/01/2016 – durata 4 ore
Titolo del corso di formazione	Il nuovo Quadro Nazionale di Riferimento per le Qualificazioni Regionali
Nome dell'ente di formazione	Evaluate – Associazione professionale (L. 4/2013) di Esperti in Valutazione degli Apprendimenti e Certificazione delle Competenze
Contenuti principali	La convalida delle conoscenze, abilità e competenze acquisite tramite i processi di apprendimento non formali e informali. Il modello EQF (European Qualification Framework) e lo stato dell'arte dei NQF (National Qualifications Framework) in Europa.

Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	23/10/2015 – durata 8 ore
Titolo del corso di formazione	UNI EN ISO 9001:2015
Nome dell'ente di formazione	Dasa-Ragister SpA
Contenuti principali	Le novità e l'applicazione dei requisiti della nuova norma UNI EN ISO 9001:2015.
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	2005-2013
Titolo del corso di formazione	Corsi, workshop e seminari per lo sviluppo delle competenze manageriali
Nome dell'ente di formazione	Manageritalia
Contenuti principali	Competenze manageriali, Gestione e sviluppo d'impresa
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	2005
Titolo del corso di formazione	Ciclo di workshop sul Sistema Regionale delle Competenze
Nome dell'ente di formazione	Regione Toscana
Contenuti principali	Analisi dei processi aziendali e descrizione delle figure professionali e dei repertori di competenze
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	2004-2005
Titolo del corso di formazione	Progetto Agorà - Ciclo di seminari per Esperti di analisi dei processi aziendali
Nome dell'ente di formazione	Provincia di Firenze
Contenuti principali	Descrizione delle figure professionali e dei repertori di competenze
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	2003
Titolo del corso di formazione	Progetto A.M.A.L.F.I. (Azioni di Miglioramento in Azienda per il Lavoro e la Formazione Imprese)
Nome dell'ente di formazione	Provincia di Firenze
Contenuti principali	Ciclo di seminari per Esperti nel sistema delle competenze e della formazione professionale
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	2002-2003
Titolo del corso di formazione	"Le Competenze" relatore Guy Le Boterf
Nome dell'ente di formazione	Provincia di Firenze
Contenuti principali	Ciclo di seminari sull'analisi e la descrizione delle competenze delle figure professionali
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	2002
Titolo del corso di formazione	Corso per "Consulenti operativi della formazione professionale"
Nome dell'ente di formazione	Provincia di Firenze
Contenuti principali	Analisi del mercato del lavoro e delle figure professionali
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	2000
Titolo del corso di formazione	Master in "Progettazione Europea"
Nome dell'ente di formazione	TKappa Consulting – Firenze
Contenuti principali	Redazione di progetti finanziati dall'Unione Europea
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	1998
Titolo del corso di formazione	Corso di formazione "Business Planning – Come sviluppare un piano di business"
Nome dell'ente di formazione	SDA Bocconi – Roma
Contenuti principali	Sviluppo di un business plan e di un piano industriale
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione

Data	1997
Titolo del corso di formazione	Master in "Gestione dei processi formativi"
Nome dell'ente di formazione	C.T.C. – Centro di formazione manageriale e gestione d'impresa della CC.I.AA di Bologna
Contenuti principali	Gestione dei processi formativi
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione
Data	1995
Titolo del corso di formazione	Corso di formazione "Progettazione e valutazione dell'attività formativa"
Nome dell'ente di formazione	Elea S.p.A. Firenze
Contenuti principali	Progettazione, gestione e valutazione dell'attività formativa
Attestazione conseguita	Attestato di partecipazione

Capacità/competenze personali

Competenze linguistiche

Madrelingua	ITALIANO				
Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
INGLESE	Intermedio B2 (*)	Avanzato C1	Intermedio B2 (*)	Intermedio B2 (*)	Avanzato C1

(*) Certificato dalla British School of Firenze

Livelli: A1/2 base - B1/2 intermedio - C1/2 avanzato (QCER)

Competenze comunicative

- ✓ Ho sempre lavorato in team e quindi ho imparato a facilitare la comunicazione all'interno di gruppi di persone.
- ✓ In 10 anni di lavoro come Direttore ho avuto numerose esperienze come relatore in workshop, convegni e congressi.
- ✓ Sempre grazie alla mia esperienza come Direttore, ho sviluppato buone capacità di comunicazione sia orale che scritta nei confronti di Soci, Presidenti, Componenti di Consigli di Amministrazione e Consigli Direttivi, Organi di controllo (Sindaci Revisori, ecc.).

Comp. organizzative e gestionali

- ✓ Leadership, grazie all'esperienza di Direttore e di project leader di numerosi progetti di formazione e di studio e ricerca.
- ✓ Gestione del personale.
- ✓ Gestione di gruppi anche ampi di risorse umane.
- ✓ Buone capacità di problem solving.
- ✓ Buone capacità di organizzazione di lavori anche complessi in termini di tempi e numero di risorse umane dedicate.

Competenze professionali

- ✓ Controllo di gestione e analisi di bilancio.
- ✓ Elaborazione business plan e piani industriali.
- ✓ Sistemi di Gestione per la Qualità.

Competenze informatiche

- ✓ Ottima padronanza dei pacchetti di Office Automation, con particolare riferimento alla realizzazione di fogli elettronici anche molto complessi, alla redazione di pubblicazioni/testi articolati e alla produzione di slide.
- ✓ Ottima padronanza del database Access.
- ✓ Conoscenza dei software statistici: SAS, Statgraphics, Blaise, Cases

Altre competenze

- ✓ Analisi statistica ed economica.
- ✓ Settore delle Public Utilities (servizio idrico, distribuzione del gas, rifiuti, TPL).
- ✓ Sistemi di selezione e valutazione del personale.
- ✓ Sistema della Formazione professionale e descrizione delle figure professionali.
- ✓ Valutazione degli apprendimenti e certificazione delle competenze.

Ulteriori informazioni

Patenti	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Patente di guida B ✓ Patente nautica motore/vela senza limiti dalla costa
Albi, Liste di accreditamento e Associazioni	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dal 26/07/2019 – Agenzia Nazionale per i Giovani (ANG) iscritto nei due Elenchi Esperti dei Programmi Erasmus+ “Gioventù in azione” e “Corpo Europeo di Solidarietà”: Elenco per valutazione qualitativa delle domande di finanziamento; Elenco per valutazione dei prodotti e delle relazioni finali relative ai progetti finanziati. ✓ Dal 10/07/2019 – Fondo Forte (Fondo paritetico per la formazione continua dei dipendenti delle aziende del settore terziario): iscritto al n. 16 dell’Elenco degli Esperti per la valutazione dei piani formativi. ✓ Dal 07/05/2019 – Fondo Conoscenza (Fondo Paritetico Interprofessionale Nazionale per la Formazione Continua promosso da FENAPI e CIU): iscritto al n. 03 dell’Elenco degli Esperti per la valutazione dei piani formativi. ✓ Dal 12/03/2019 – Regione Toscana: iscritto nell’Elenco regionale degli esperti di valutazione degli apprendimenti e delle competenze, in seguito a specifico esame sostenuto in data 11 e 12/02/19. ✓ Dal 14/01/2019 – Finlombarda: iscritto nella Lista degli esperti per la valutazione tecnica dei progetti presentati alla Regione Lombardia nell’ambito del POR FESR 2014-2020 (in particolare Asse 1 “Concessione di incentivi a sostegno dell’innovazione delle imprese” e Asse 3 “Concessione di incentivi per promuovere la competitività delle piccole e medie imprese”) per le macro-aree “competitività imprese” e “smart cities and communities”. ✓ Dal 30/10/18 – ANAC (Autorità Nazionale Anticorruzione): iscritto al n. 782 dell’Albo nazionale obbligatorio dei componenti delle commissioni giudicatrici, istituito per la selezione dei commissari delle gare pubbliche. ✓ Dal 03/09/2018 – BIC Sardegna: iscritto alla Banca dati delle liste professionali per l’istruttoria e la valutazione di Piani e Progetti nei seguenti settori di specializzazione: Formazione e Lavoro, Gestione dei Rifiuti, Risorse Idriche. ✓ Dal 09/07/2018 – Regione Toscana: iscritto nell’Elenco regionale degli esperti di settore per le attività di revisione degli standard professionali, le attività di individuazione e validazione delle competenze, le Commissioni d’esame per la certificazione delle competenze. ✓ Dal 27/06/2018 – Commissione Europea: iscritto nel pool finale di esperti valutatori del Programma di Lavoro 2018-2020 di Horizon 2020 “Secure societies - Protecting freedom and security of Europe and its citizens”. ✓ Dal 12/02/2018 – Professionista Socio Qualificato APCO-CMC (Associazione Professionale italiana CONSULENTI di management - Certified Management Consultant) operante secondo le prerogative della Legge n. 4/2013. ✓ Dal 19/12/2017 – Autorità di Gestione Comune del Programma ENPI CBC Bacino del Mediterraneo 2014-2020 – Regione Autonoma della Sardegna: iscritto alla Lista degli esperti per la valutazione delle proposte progettuali presentate a valere sul Programma Operativo ENI CBC Bacino del Mediterraneo. ✓ Dal 30/10/2017 – Fondoprofessioni: iscritto al n. 025/2017 dell’Elenco dei Valutatori Accreditati, per la selezione dei progetti da finanziare con il Fondo. ✓ Dal 04/09/2017 – Éupolis Lombardia (Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione della Regione Lombardia): iscritto nell’Elenco dei soggetti accreditati per lo svolgimento di incarichi di studio, ricerca, consulenza e formazione. ✓ Dal 28/08/2017 – DIPE (Dipartimento per la programmazione ed il coordinamento della politica

economica della Presidenza del Consiglio dei Ministri): iscritto nella short list di esperti del Nucleo di consulenza per l'attuazione delle linee guida per la regolazione dei servizi di pubblica utilità (NARS), con profilo economico finanziario.

- ✓ Dal 16/08/2017 – Regione Lazio: accreditato nell'Elenco degli Operatori Economici da consultare per l'acquisizione dei servizi di analisi e valutazione previsti dai Piani di Valutazione del POR FSE 2014-2020 e del POR FESR 2014-2020.
- ✓ Dal 31/07/2017 – Veneto Lavoro: iscritto nell'Elenco di esperti in ambito del mercato del lavoro e politiche per l'impiego e nell'Elenco di esperti in ambito di gestione di progetti complessi.
- ✓ Dal 26/06/2017 – DIPE (Dipartimento per la programmazione ed il coordinamento della politica economica della Presidenza del Consiglio dei Ministri): iscritto nella short list di esperti con profilo economico finanziario.
- ✓ Dal 18/05/2017 – Fon.Ter.: iscritto nell'elenco dei Valutatori dei Progetti Formativi presentati a valere sugli Avvisi pubblicati dal Fondo Interprofessionale.
- ✓ Dal 27/04/2017 – Sardegna Ricerche: iscritto nell'elenco di esperti per la valutazione ex ante e il monitoraggio tecnico-scientifico in itinere e finale di progetti di ricerca e sviluppo, piani di sviluppo aziendale, piani di innovazione.
- ✓ Dal 24/03/2017 – Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia: iscritto alla Lista di accreditamento degli esperti in materia comunitaria e internazionale e in valutazione di programmi e progetti nell'ambito delle politiche di sviluppo e coesione.
- ✓ Dal 07/03/2017 – Iscritto al n. 920 dell'**Elenco Nazionale O.I.V. (Organismi Indipendenti di Valutazione) della performance**, istituito con Decreto Ministeriale 02/12/2016 presso il Dipartimento della Funzione Pubblica (articolo 6, commi 3 e 4, del decreto del Presidente della Repubblica del 9 maggio 2016, n. 105); fascia professionale n. 1.
- ✓ Da febbraio 2017 – Ministero dei Trasporti: iscritto alla Short List dei consulenti senior per il profilo programmazione e rendicontazione fondi nazionali ed europei e il profilo elaborazioni statistiche ed econometriche con particolare riferimento ai sistemi di trasporto.
- ✓ Dal 21/09/2016 – Regione Sardegna: iscritto nell'Elenco di esperti valutatori per gli avvisi POR FSE Area Formazione professionale.
- ✓ Dal 19/02/2016 – Agenzia Nazionale INDIRE: iscritto alla Long list di esperti esterni per le attività di valutazione del programma Erasmus+, settore EDA (Educazione Degli Adulti) (ECAS – European Commission Authentication Service – expert ID EX2015D253479).
- ✓ Dal 2016 – ANCI Toscana: iscritto nell'Elenco di esperti esterni in progettazione e gestione progetti di cooperazione internazionale.
- ✓ Dal 2016 – Portale Researchitaly del MIUR: iscritto alla sezione Revisione amministrativo-contabile dell'Albo REPRISE (Register of Expert Peer-Reviewers for Italian Scientific Evaluation) di esperti esterni per la valutazione dei progetti.
- ✓ Dal 2016 – Sviluppo Toscana: iscritto nell'Albo degli Esperti esterni per le attività di: valutazione di progetti; realizzazione di studi/fattibilità/ricerche economiche.
- ✓ Dal 2015 – Agenzia Nazionale ISFOL: iscritto alla Long list di esperti esterni per le attività di valutazione del programma Erasmus+, settore Formazione professionale.
- ✓ Dal 2015 – Formez PA (Centro Servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento della PA): iscritto al 1° livello (livello max di 4) dell'Albo collaboratori esperti.
- ✓ Dal 2015: socio di Evaluate, associazione professionale (L. 4/2013) di Esperti in Valutazione degli Apprendimenti e Certificazione delle Competenze www.valutatoridellecompetenze.it.

Principali missioni di lavoro all'estero

- ✓ 2012: Siviglia, Spagna – Sviluppo di progetti di mobilità transnazionale di giovani laureati nell'ambito delle energie rinnovabili.
- ✓ 2005: Gerusalemme, Palestina/Israele – consulente per lo sviluppo di progetti di cooperazione internazionale nel settore ambientale (acqua e rifiuti).
- ✓ 2004: Algeria, Algeri – docente di un workshop sull'applicazione dei Sistemi di Gestione per la Qualità nelle aziende/enti di gestione dei rifiuti.
- ✓ 2004: Serbia, Kosovo, Macedonia – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali.
- ✓ 2003: Moldova, Chisinau – consulenza per la progettazione e sviluppo di progetti di cooperazione internazionale per le public utilities.
- ✓ 2003: India, Tamil Nadu, Madras – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali.

-
- ✓ 1999: Bosnia Erzegovina, Mostar – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali.
-

Principali Pubblicazioni

- ✓ “Occupazione e costo del lavoro nel settore dei rifiuti in Italia”, Federambiente, Roma, 2015
 - ✓ “Yellow Book – I dati sul servizio distribuzione e vendita del gas in Italia”, Utilitatis, Roma, 2015
 - ✓ “Orange Book – Efficienza energetica: le opportunità per le Utility”, Utilitatis, Roma, 2014
 - ✓ “Blue Book – I dati sul Servizio Idrico Integrato in Italia”, Utilitatis, Roma, 2014
 - ✓ “Green Book – Aspetti economici della gestione dei rifiuti in Italia”, Utilitatis, Roma, 2014
 - ✓ “Rapporto sui servizi pubblici locali in Umbria”, Confservizi Umbria, Perugia, 2011
 - ✓ “Rapporto sui servizi pubblici in Toscana”, Cispel Toscana, Firenze, Edizioni 1994-2010
 - ✓ “Compendio Statistico sui Servizi Pubblici Locali”, Confservizi, Roma, Edizioni 2000-2004
 - ✓ “Annuario 2001-2003 – Lavoro, formazione, sociale”, Provincia di Firenze, 2003
-

Il sottoscritto **Cioccolani Leonardo** autorizza il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 “Codice in materia di protezione dei dati personali” e s.m.i., del Regolamento Europeo UE/2016/679 c.d. “GDPR” (General Data Protection Regulation) e del Decreto Legislativo 10 agosto 2018 n. 101.

Il sottoscritto **Cioccolani Leonardo**, ai sensi di quanto previsto dagli artt. 46, 47, 75 e 76 del D.P.R. 445/2000 e s.m.i., consapevole delle conseguenze derivanti in caso di rilascio di dichiarazioni false, dichiara sotto la propria responsabilità che tutte le informazioni, le dichiarazioni, gli stati, i fatti e le qualità personali contenute nel presente curriculum vitae rispondono a verità. Ai fini della suddetta dichiarazione ai sensi dell’art. 38 del D.P.R. 445/2000, allega al presente curriculum vitae, la copia di un documento di identità in corso di validità.

Firenze, 10 dicembre 2019

Leonardo Cioccolani

